

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Макаренко Андрей Николаевич
Должность: Ректор
Дата подписания: 13.03.2025 16:41:32
Уникальный программный ключ:
1e02a8a497b6bca793d528725db6e006cd063d02

МИНИСТЕРСТВО ПРОСВЕЩЕНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
"Томский государственный педагогический университет"
(ТГПУ)
Институт развития педагогического образования

План одобрен Ученым советом университета

Протокол № 15 от 28.04.2022

44.04.01

Программа
магистратуры: Управление в сфере образования

Квалификация: Магистр

Форма обучения: Очная

Срок получения образования: 2г

Типы задач профессиональной деятельности

организационно-управленческий

научно-исследовательский

РАБОЧИЙ УЧЕБНЫЙ ПЛАН

по программе магистратуры

44.04.01 Педагогическое образование

Председатель
Ученого совета
ТГПУ, ректор

УТВЕРЖДАЮ

Макаренко А.Н.

"28" апреля 2022 г.

Год начала подготовки (по учебному плану) 2022

Образовательный стандарт (ФГОС) № 126 от 22.02.2018

СОГЛАСОВАНО

Проректор по образовательной деятельности / Багдасарьян И.С./

Проректор по нормативному обеспечению
уставной деятельности / Швабауэр О.А./

Директор института развития педагогического
образования / Семенова Н.А./

Индекс	Наименование	Форма контроля			з.е.	Итого акад.часов				Курс 1													
		Экза мен	Зачет	Зачет с оц.		Факт	По плану	Конт. раб.	СР	Конт роль	Семестр 1						Семестр 2						
											з.е.	Лек	Лаб	Пр	ИКР	СР	Конт роль	з.е.	Лек	Пр	ИКР	СР	Конт роль
Блок 1.Дисциплины (модули)						69	2484	1162	1079	243	22	150	36	180		372	54	26	240	226		362	108
Обязательная часть						30	1080	466	533	81	15	96	36	114		267	27	13	114	88		212	54
Б1.О.01	Методология научного исследования	1			4	144	36	81	27	4	36				81	27							
Б1.О.02	Экономика образования		1		2	72	40	32		2	14		26		32								
Б1.О.03	Теория и механизмы управления образовательными процессами и системами	2	1		6	216	122	67	27	3	18		36		54		3	32	36		13	27	
Б1.О.04	Нормативно-правовое регулирование образовательной деятельности		1		2	72	40	32		2	14		26		32								
Б1.О.05	Проектное управление деятельностью образовательной организации	2			3	108	38	43	27								3	38			43	27	
Б1.О.06	Информационно-коммуникационные технологии в образовании		1		2	72	36	36		2		36			36								
Б1.О.07	Цифровизация в образовании		2		2	72	18	54									2	18			54		
Б1.О.08	Иностранный язык в профессиональной коммуникации		2		2	72	18	54									2		18		54		
Б1.О.09	Административная этика и деловые коммуникации в сфере образования		1		2	72	40	32		2	14		26		32								
Б1.О.10	Практика исследовательской деятельности в образовательных средах		2		3	108	60	48									3	26	34		48		
Б1.О.11	Управление воспитательным процессом в образовательных организациях		3		2	72	18	54															
Часть, формируемая участниками образовательных отношений						39	1404	696	546	162	7	54		66		105	27	13	126	138		150	54
Б1.В.01	Образовательная политика в России и за рубежом		3		2	72	18	54															
Б1.В.02	Проектирование в образовании		1		2	72	40	32		2	14		26		32								
Б1.В.03	Стратегическое управление человеческими ресурсами	12			7	252	94	104	54	3	14		26		41	27	4	36	18		63	27	
Б1.В.04	Педагогический дизайн образовательной программы	2			3	108	72	9	27								3	36	36		9	27	
Б1.В.05	Управление изменениями в образовательной организации		2		2	72	58	14									2	26	32		14		
Б1.В.06	Управление образовательными инновациями	3			3	108	40	41	27														
Б1.В.07	Мониторинг в управлении образованием	4			2	72	40	5	27														
Б1.В.08	Цифровые инструменты в управлении образованием		3		2	72	40	32															
Б1.В.09	Конфликтология		4		2	72	40	32															
Б1.В.10	Кросс-культурная коммуникация в образовании		4		2	72	40	32															
Б1.В.11	Лидерство и личная эффективность руководителя		2		2	72	40	32									2	14	26		32		
Б1.В.12	Командообразование		2		2	72	40	32									2	14	26		32		
Б1.В.13	Финансовая и административно-хозяйственная деятельность образовательной организации		1		2	72	40	32		2	26		14		32								
Б1.В.14	Делопроизводство в образовательной организации		4		2	72	36	36															
Б1.В.ДВ.01	Элективные дисциплины (модули) 1	3			2	72	40	5	27														
Б1.В.ДВ.01.01	Управление рисками в сфере образования	3			2	72	40	5	27														
Б1.В.ДВ.01.02	Методы принятия управленческих решений	3			2	72	40	5	27														
Б1.В.ДВ.02	Элективные дисциплины (модули) 2		4		2	72	18	54															
Б1.В.ДВ.02.01	Управление практиками инклюзивного образования		4		2	72	18	54															

План Учебный план магистратуры '440401_ПО_УправОбраз_2022_M_o.plx', код направления 44.04.01, направленность (профиль) : Управление в сфере образования, год начала подготов

Курс 2											
Семестр 3						Семестр 4					
з.е.	Лек	Пр	ИКР	СР	Конт роль	з.е.	Лек	Пр	ИКР	СР	Конт роль
11	78	78		186	54	10	78	96		159	27
2	18			54							
2	18			54							
9	60	78		132	54	10	78	96		159	27
2	18			54							
3	14	26		41	27						
						2	14	26		5	27
2	14	26		32							
						2	14	26		32	
						2	14	26		32	
						2	18	18		36	
2	14	26		5	27						
2	14	26		5	27						
2	14	26		5	27						
						2	18			54	
						2	18			54	

Индекс	Наименование	Форма контроля			з.е.	Итого акад.часов				Курс 1												
		Экза мен	Зачет	Зачет с оц.		Факт	По плану	Конт. раб.	СР	Конт роль	Семестр 1						Семестр 2					
										з.е.	Лек	Лаб	Пр	ИКР	СР	Конт роль	з.е.	Лек	Пр	ИКР	СР	Конт роль
Б1.В.ДВ.02.02	Управление академической и профессиональной мобильностью в образовательной организации		4		2	72	18	54														
Блок 2.Практика					42	1512	211.5	1300.5		6				6.5	209.5		6			6.5	209.5	
Обязательная часть					18	648	185.5	462.5														
Б2.О.01	Производственная практика		34		18	648	185.5	462.5														
Б2.О.01.01(П)	Производственная технологическая (проектно-технологическая) практика		3		15	540	182	358														
Б2.О.01.02(П)	Производственная преддипломная практика		4		3	108	3.5	104.5														
Часть, формируемая участниками образовательных отношений					24	864	26	838		6				6.5	209.5		6			6.5	209.5	
Б2.В.01	Учебная практика		1234		24	864	26	838		6				6.5	209.5		6			6.5	209.5	
Б2.В.01.01(У)	Научно-исследовательская работа (учебная практика)		1234		24	864	26	838		6				6.5	209.5		6			6.5	209.5	
Блок 3.Государственная итоговая аттестация					9	324	30	294														
Б3.01(Д)	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы				9	324	30	294														
ФТД.Факультативные дисциплины (модули)					3	108	54	54		2			36		36		1		18		18	
ФТД.01	Управление интеллектуальной собственностью в сфере образования		1		1	36	18	18		1			18		18							
ФТД.02	Стратегия управления имиджем и корпоративной культурой		2		1	36	18	18								1		18		18		
ФТД.03	Академическое чтение, письмо, выступление		1		1	36	18	18		1			18		18							

План Учебный план магистратуры '440401_ПО_УправлОбраз_2022_M_o.plx', код направления 44.04.01, направленность (профиль) : Управление в сфере образования, год начала подготов

Курс 2											
Семестр 3						Семестр 4					
з.е.	Лек	Пр	ИКР	СР	Конт роль	з.е.	Лек	Пр	ИКР	СР	Конт роль
						2	18			54	
21			188.5	567.5		9			10	314	
15			182	358		3			3.5	104.5	
15			182	358		3			3.5	104.5	
15			182	358							
						3			3.5	104.5	
6			6.5	209.5		6			6.5	209.5	
6			6.5	209.5		6			6.5	209.5	
6			6.5	209.5		6			6.5	209.5	
						9			30	294	
						9			30	294	

Индекс	Содержание	Тип
УК-1	Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	УК
ИУК-1.1	Анализирует проблемную ситуацию как систему, выявляя ее составляющие и связи между ними	-
ИУК-1.2	Осуществляет поиск алгоритмов решения поставленной проблемной ситуации на основе доступных источников информации. Определяет в рамках выбранного алгоритма вопросы (задачи), подлежащие дальнейшей детальной разработке. Предлагает способы их решения	-
ИУК-1.3	Разрабатывает стратегию достижения поставленной цели как последовательность шагов, предвидя результат каждого из них и оценивая их влияние на внешнее окружение планируемой деятельности и на взаимоотношения участников этой деятельности	-
Б1.О.01	Методология научного исследования	
Б1.О.02	Экономика образования	
Б1.О.03	Теория и механизмы управления образовательными процессами и системами	
Б1.О.05	Проектное управление деятельностью образовательной организации	
Б1.О.10	Практика исследовательской деятельности в образовательных средах	
Б1.О.11	Управление воспитательным процессом в образовательных организациях	
Б1.В.01	Образовательная политика в России и за рубежом	
Б1.В.04	Педагогический дизайн образовательной программы	
Б1.В.05	Управление изменениями в образовательной организации	
Б1.В.06	Управление образовательными инновациями	
Б1.В.07	Мониторинг в управлении образованием	
Б1.В.08	Цифровые инструменты в управлении образованием	
Б1.В.12	Командообразование	
Б1.В.13	Финансовая и административно-хозяйственная деятельность образовательной организации	
Б1.В.ДВ.01.01	Управление рисками в сфере образования	
Б1.В.ДВ.01.02	Методы принятия управленческих решений	
Б2.О.01	Производственная практика	
Б2.О.01.01(П)	Производственная технологическая (проектно-технологическая) практика	
Б2.О.01.02(П)	Производственная преддипломная практика	
Б2.В.01	Учебная практика	
Б2.В.01.01(У)	Научно-исследовательская работа (учебная практика)	
Б3.01(Д)	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы	
ФТД.01	Управление интеллектуальной собственностью в сфере образования	
ФТД.02	Стратегия управления имиджем и корпоративной культурой	
УК-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК
ИУК-2.1	Выстраивает этапы работы над проектом с учетом последовательности их реализации, определяет этапы жизненного цикла проекта	-
ИУК-2.2	Определяет проблему, на решение которой направлен проект, грамотно формулирует цель проекта	-
ИУК-2.3	Организует и координирует работу участников проекта, способствует конструктивному преодолению возникающих разногласий, обеспечивает работу команды необходимыми ресурсами	-

Индекс	Содержание	Тип
ИУК-2.4	Представляет публично результаты проекта (или отдельных его этапов) в форме отчетов, статей, выступлений на научно-практических семинарах и конференциях	-
ИУК-2.5	Предлагает возможные пути (алгоритмы) внедрения в практику результатов проекта (или осуществляет его внедрение)	-
Б1.О.03	Теория и механизмы управления образовательными процессами и системами	
Б1.О.05	Проектное управление деятельностью образовательной организации	
Б1.В.02	Проектирование в образовании	
Б1.В.05	Управление изменениями в образовательной организации	
Б2.О.01	Производственная практика	
Б2.О.01.01(П)	Производственная технологическая (проектно-технологическая) практика	
Б3.01(Д)	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы	
УК-3	Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	УК
ИУК-3.1	Вырабатывает стратегию сотрудничества на основе поставленной цели и организует работу команды для ее достижения	-
ИУК-3.2	Учитывает в собственной профессиональной деятельности интересы, особенности поведения и мнения членов педагогического коллектива и партнеров	-
ИУК-3.3	Обладает навыками преодоления возникающих в команде разногласий и конфликтов на основе учета интересов всех сторон	-
ИУК-3.4	Предвидит результаты (последствия) как личных, так и коллективных действий	-
ИУК-3.5	Планирует командную работу, распределяет поручения и делегирует полномочия членам команды, организует обсуждение разных идей и мнений	-
Б1.О.09	Административная этика и деловые коммуникации в сфере образования	
Б1.В.03	Стратегическое управление человеческими ресурсами	
Б1.В.05	Управление изменениями в образовательной организации	
Б1.В.09	Конфликтология	
Б1.В.11	Лидерство и личная эффективность руководителя	
Б1.В.12	Командообразование	
Б1.В.ДВ.01.01	Управление рисками в сфере образования	
Б1.В.ДВ.01.02	Методы принятия управленческих решений	
Б2.О.01	Производственная практика	
Б2.О.01.01(П)	Производственная технологическая (проектно-технологическая) практика	
Б3.01(Д)	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы	
ФТД.02	Стратегия управления имиджем и корпоративной культурой	
УК-4	Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия	УК
ИУК-4.1	Владеет навыками поиска источников информации в профессиональной области на русском и иностранном языках	-
ИУК-4.2	Ведет академическую и профессиональную дискуссию на государственном языке Российской Федерации и/или иностранном языке	-

Индекс	Содержание	Тип
ИУК-4.3	Владеет жанрами письменной и устной коммуникации в академической сфере, в том числе в условиях межкультурного взаимодействия	-
ИУК-4.4	Осуществляет выбор стиля делового общения применительно к ситуации взаимодействия и ведение деловой документации, в том числе на иностранном языке	-
ИУК-4.5	Составляет и корректно переводит академические и профессиональные тексты с иностранного языка на государственный язык Российской Федерации и с государственного языка Российской Федерации на иностранный	-
Б1.О.06	Информационно-коммуникационные технологии в образовании	
Б1.О.07	Цифровизация в образовании	
Б1.О.08	Иностранный язык в профессиональной коммуникации	
Б1.В.08	Цифровые инструменты в управлении образованием	
Б1.В.09	Конфликтология	
Б1.В.10	Кросс-культурная коммуникация в образовании	
Б1.В.14	Делопроизводство в образовательной организации	
Б3.01(Д)	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы	
ФТД.03	Академическое чтение, письмо, выступление	
УК-5	Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия	УК
ИУК-5.1	Адекватно воспринимает и объясняет особенности поведения и мотивации людей различного социального и культурного происхождения	-
ИУК-5.2	Выбирает способы преодоления коммуникативных, образовательных, этнических, конфессиональных барьеров для межкультурного взаимодействия при решении профессиональных задач	-
Б1.О.03	Теория и механизмы управления образовательными процессами и системами	
Б1.О.05	Проектное управление деятельностью образовательной организации	
Б1.О.09	Административная этика и деловые коммуникации в сфере образования	
Б1.О.11	Управление воспитательным процессом в образовательных организациях	
Б1.В.09	Конфликтология	
Б1.В.10	Кросс-культурная коммуникация в образовании	
Б1.В.ДВ.02.01	Управление практиками инклюзивного образования	
Б1.В.ДВ.02.02	Управление академической и профессиональной мобильностью в образовательной организации	
Б3.01(Д)	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы	
УК-6	Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки	УК
ИУК-6.1	Находит и творчески использует имеющийся опыт в соответствии с задачами саморазвития (в том числе здоровьесбережение)	-
ИУК-6.2	Самостоятельно выявляет мотивы и стимулы для саморазвития, определяя реалистические цели профессионального роста	-
ИУК-6.3	Планирует профессиональную траекторию с учетом особенностей как профессиональной, так и других видов деятельности и требований рынка труда	-
ИУК-6.4	Действует в условиях неопределенности, корректируя собственные планы и шаги по их реализации с учетом имеющихся ресурсов	-
Б1.В.06	Управление образовательными инновациями	

Индекс	Содержание	Тип
Б1.В.11	Лидерство и личная эффективность руководителя	
Б2.О.01	Производственная практика	
Б2.О.01.01(П)	Производственная технологическая (проектно-технологическая) практика	
Б2.О.01.02(П)	Производственная преддипломная практика	
Б2.В.01	Учебная практика	
Б2.В.01.01(У)	Научно-исследовательская работа (учебная практика)	
Б3.01(Д)	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы	
ОПК-1	Способен осуществлять и оптимизировать профессиональную деятельность в соответствии с нормативными правовыми актами в сфере образования и нормами профессиональной этики	ОПК
ИОПК-1.1	Определяет цель и задачи профессиональной деятельности, разрабатывает план личного профессионального развития и вносит предложения в план развития образовательной организации, учитывающий приоритетные направления развития системы образования в Российской Федерации	-
ИОПК-1.2	Содействует формированию в коллективе корпоративной культуры на основе соблюдения требований нормативно-правовых актов в сфере образования и с учетом норм профессиональной этики	-
Б1.О.04	Нормативно-правовое регулирование образовательной деятельности	
Б2.О.01	Производственная практика	
Б2.О.01.01(П)	Производственная технологическая (проектно-технологическая) практика	
Б3.01(Д)	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы	
ОПК-2	Способен проектировать основные и дополнительные образовательные программы и разрабатывать научно-методическое обеспечение их реализации	ОПК
ИОПК-2.1	Определяет цели, задачи, содержание, результаты обучения по основным и дополнительным образовательным программам, проектирует образовательные программы в соответствии с требованиями федеральных государственных образовательных стандартов соответствующего уровня образования и иными нормативными документами в сфере образования	-
ИОПК-2.2	Разрабатывает и внедряет научно-методическое обеспечение реализации основных и дополнительных образовательных программ с учетом возрастных и иных особенностей обучающихся	-
Б1.О.04	Нормативно-правовое регулирование образовательной деятельности	
Б1.О.05	Проектное управление деятельностью образовательной организации	
Б2.О.01	Производственная практика	
Б2.О.01.01(П)	Производственная технологическая (проектно-технологическая) практика	
Б3.01(Д)	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы	
ОПК-3	Способен проектировать организацию совместной и индивидуальной учебной и воспитательной деятельности обучающихся, в том числе с особыми образовательными потребностями	ОПК
ИОПК-3.1	Демонстрирует знание и уверенное использование различных технологий индивидуализации обучения, необходимых для совместной и адресной работы с различными категориями обучающихся, в том числе с особыми образовательными потребностями	-
ИОПК-3.2	Демонстрирует подготовленность к организации взаимодействия в педагогическом коллективе и сотрудничества со специалистами других организаций и учреждений в процессе реализации учебной и воспитательной деятельности обучающихся с индивидуальными образовательными потребностями	-
Б1.О.05	Проектное управление деятельностью образовательной организации	
Б1.О.11	Управление воспитательным процессом в образовательных организациях	

Индекс	Содержание	Тип
Б2.О.01	Производственная практика	
Б2.О.01.01(П)	Производственная технологическая (проектно-технологическая) практика	
Б3.01(Д)	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы	
ОПК-4	Способен создавать и реализовывать условия и принципы духовно-нравственного воспитания обучающихся на основе базовых национальных ценностей	ОПК
ИОПК-4.1	Демонстрирует знание содержания документов, регламентирующих работу в области воспитания детей и молодежи и организует взаимодействие в коллективе, направленное на воспитание обучающихся на основе базовых национальных ценностей	-
ИОПК-4.2	Формирует концепцию (программу) воспитательной деятельности организации, содействует формированию воспитывающей образовательной среды	-
ИОПК-4.3	Создает воспитательные ситуации, содействующие становлению у обучающихся нравственной позиции, духовности, ценностного отношения к человеку, базовым нравственным и национальным ценностям	-
Б1.О.05	Проектное управление деятельностью образовательной организации	
Б1.О.11	Управление воспитательным процессом в образовательных организациях	
Б2.О.01	Производственная практика	
Б2.О.01.01(П)	Производственная технологическая (проектно-технологическая) практика	
Б3.01(Д)	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы	
ОПК-5	Способен разрабатывать программы мониторинга результатов образования обучающихся, разрабатывать и реализовывать программы преодоления трудностей в обучении	ОПК
ИОПК-5.1	Разрабатывает программы мониторинга образовательных результатов обучающихся в соответствии с установленными требованиями	-
ИОПК-5.2	Контролирует объективность и достоверность оценки образовательных результатов обучающихся	-
ИОПК-5.3	Разрабатывает программу мониторинга образовательных результатов и организует работу по коррективке трудностей в обучении	-
Б1.О.05	Проектное управление деятельностью образовательной организации	
Б1.О.07	Цифровизация в образовании	
Б2.О.01	Производственная практика	
Б2.О.01.01(П)	Производственная технологическая (проектно-технологическая) практика	
Б3.01(Д)	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы	
ОПК-6	Способен проектировать и использовать эффективные психолого-педагогические, в том числе инклюзивные, технологии в профессиональной деятельности, необходимые для индивидуализации обучения, развития, воспитания обучающихся с особыми образовательными потребностями	ОПК
ИОПК-6.1	Разрабатывает и применяет психолого-педагогические технологии (в том числе инклюзивные) с учетом образовательных потребностей обучающихся	-
ИОПК-6.2	Разрабатывает программу коррекционно-развивающей работы, направленной на формирование системы регуляции поведения и деятельности обучающихся	-
ИОПК-6.3	Контролирует процесс создания и мониторинг реализации индивидуальных образовательных маршрутов в соответствии с образовательными потребностями детей и особенностями их развития	-
Б1.О.05	Проектное управление деятельностью образовательной организации	
Б2.О.01	Производственная практика	

Индекс	Содержание	Тип
Б2.О.01.01(П)	Производственная технологическая (проектно-технологическая) практика	
Б3.01(Д)	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы	
ОПК-7	Способен планировать и организовывать взаимодействия участников образовательных отношений	ОПК
ИОПК-7.1	Демонстрирует готовность к выполнению работы по планированию и организации взаимодействия педагогов с родителями (законными представителями) обучающихся с учетом требований нормативно-правовых актов в сфере образования и индивидуальной ситуации обучения, воспитания, развития обучающегося	-
ИОПК-7.2	Демонстрирует готовность к планированию и организации взаимодействия с представителями организаций образования, социальной и духовной сферы, средств массовой информации, бизнес-сообществ и других	-
Б1.О.05	Проектное управление деятельностью образовательной организации	
Б2.О.01	Производственная практика	
Б2.О.01.01(П)	Производственная технологическая (проектно-технологическая) практика	
Б3.01(Д)	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы	
ОПК-8	Способен проектировать педагогическую деятельность на основе специальных научных знаний и результатов исследований	ОПК
ИОПК-8.1	Разрабатывает текущие и перспективные программы педагогической деятельности с учетом специальных научных знаний и результатов исследований	-
ИОПК-8.2	Проектирует и осуществляет учебно-воспитательный процесс с опорой на специальные научные знания в области психолого-педагогических исследований	-
Б1.О.01	Методология научного исследования	
Б1.О.05	Проектное управление деятельностью образовательной организации	
Б1.О.10	Практика исследовательской деятельности в образовательных средах	
Б2.О.01	Производственная практика	
Б2.О.01.01(П)	Производственная технологическая (проектно-технологическая) практика	
Б2.О.01.02(П)	Производственная преддипломная практика	
Б3.01(Д)	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы	
Тип задач проф. деятельности:	организационно-управленческий	
ПК-1	Способен управлять формированием образовательной среды организации, используя в том числе цифровые образовательные ресурсы	ПК
ИПК-1.1	Знает теорию, практику и методы управления в сфере образования, в том числе стратегического, кадрового, инновационного, проектного управления; методы и приемы организационной поддержки педагогов; приоритетные направления развития цифровой экономики.	-
ИПК-1.2	Умеет управлять формированием образовательной среды организации, обеспечивая содержательную, методическую, технологическую целостность образовательной деятельности, в том числе с помощью цифровых образовательных ресурсов.	-
ИПК-1.3	Владеет способами управления формированием образовательной среды, методами и приемами организационной поддержки педагогов, в том числе с помощью цифровых образовательных ресурсов.	-
Б1.О.02	Экономика образования	
Б1.О.03	Теория и механизмы управления образовательными процессами и системами	
Б1.О.07	Цифровизация в образовании	
Б1.В.02	Проектирование в образовании	

Индекс	Содержание	Тип
Б1.В.03	Стратегическое управление человеческими ресурсами	
Б1.В.05	Управление изменениями в образовательной организации	
Б1.В.06	Управление образовательными инновациями	
Б1.В.08	Цифровые инструменты в управлении образованием	
Б1.В.10	Кросс-культурная коммуникация в образовании	
Б1.В.14	Делопроизводство в образовательной организации	
Б1.В.ДВ.01.01	Управление рисками в сфере образования	
Б1.В.ДВ.01.02	Методы принятия управленческих решений	
Б2.О.01	Производственная практика	
Б2.О.01.01(П)	Производственная технологическая (проектно-технологическая) практика	
Б2.О.01.02(П)	Производственная преддипломная практика	
Б2.В.01	Учебная практика	
Б2.В.01.01(У)	Научно-исследовательская работа (учебная практика)	
Б3.01(Д)	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы	
Тип задач проф. деятельности:	научно-исследовательский	
ПК-2	Способен самостоятельно определять задачи развития области профессиональной деятельности и вести исследовательскую деятельность в рамках выбранной проблематики	ПК
ИПК-2.1	Знает методологические основы исследовательской деятельности в образовании, основы управления интеллектуальной собственностью.	-
ИПК-2.2	Умеет определять задачи развития области профессиональной деятельности, способы их решения, работать в исследовательской команде, проектировать программы исследования в рамках выбранной проблематики, определять методологические основания исследовательской деятельности	-
ИПК-2.3	Владеет приемами организации исследовательской деятельности в рамках выбранной проблематики для решения задач развития области профессиональной деятельности	-
Б1.О.01	Методология научного исследования	
Б1.О.05	Проектное управление деятельностью образовательной организации	
Б1.О.10	Практика исследовательской деятельности в образовательных средах	
Б1.В.01	Образовательная политика в России и за рубежом	
Б1.В.03	Стратегическое управление человеческими ресурсами	
Б1.В.04	Педагогический дизайн образовательной программы	
Б1.В.05	Управление изменениями в образовательной организации	
Б1.В.06	Управление образовательными инновациями	
Б1.В.07	Мониторинг в управлении образованием	
Б1.В.11	Лидерство и личная эффективность руководителя	
Б1.В.12	Командообразование	
Б1.В.13	Финансовая и административно-хозяйственная деятельность образовательной организации	
Б1.В.ДВ.02.01	Управление практиками инклюзивного образования	
Б1.В.ДВ.02.02	Управление академической и профессиональной мобильностью в образовательной организации	
Б2.О.01	Производственная практика	

Индекс	Содержание	Тип
Б2.О.01.01(П)	Производственная технологическая (проектно-технологическая) практика	
Б2.О.01.02(П)	Производственная преддипломная практика	
Б2.В.01	Учебная практика	
Б2.В.01.01(У)	Научно-исследовательская работа (учебная практика)	
Б3.01(Д)	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы	
ФТД.01	Управление интеллектуальной собственностью в сфере образования	
ФТД.03	Академическое чтение, письмо, выступление	

Индекс	Наименование	Формируемые компетенции
Б1	Дисциплины (модули)	УК-1; УК-2; УК-3; УК-4; УК-5; УК-6; ОПК-1; ОПК-2; ОПК-3; ОПК-4; ОПК-5; ОПК-6; ОПК-7; ОПК-8; ПК-1; ПК-2
Б1.О	Обязательная часть	УК-1; УК-2; УК-3; УК-4; УК-5; ОПК-1; ОПК-2; ОПК-3; ОПК-4; ОПК-5; ОПК-6; ОПК-7; ОПК-8; ПК-1; ПК-2
Б1.О.01	Методология научного исследования	УК-1; ОПК-8; ПК-2
Б1.О.02	Экономика образования	УК-1; ПК-1
Б1.О.03	Теория и механизмы управления образовательными процессами и системами	УК-1; УК-2; УК-5; ПК-1
Б1.О.04	Нормативно-правовое регулирование образовательной деятельности	ОПК-1; ОПК-2
Б1.О.05	Проектное управление деятельностью образовательной организации	УК-1; УК-2; УК-5; ОПК-2; ОПК-3; ОПК-4; ОПК-5; ОПК-6; ОПК-7; ОПК-8; ПК-2
Б1.О.06	Информационно-коммуникационные технологии в образовании	УК-4
Б1.О.07	Цифровизация в образовании	УК-4; ОПК-5; ПК-1
Б1.О.08	Иностранный язык в профессиональной коммуникации	УК-4
Б1.О.09	Административная этика и деловые коммуникации в сфере образования	УК-3; УК-5
Б1.О.10	Практика исследовательской деятельности в образовательных средах	УК-1; ОПК-8; ПК-2
Б1.О.11	Управление воспитательным процессом в образовательных организациях	УК-1; УК-5; ОПК-3; ОПК-4
Б1.В	Часть, формируемая участниками образовательных отношений	УК-1; УК-2; УК-3; УК-4; УК-5; УК-6; ПК-1; ПК-2
Б1.В.01	Образовательная политика в России и за рубежом	УК-1; ПК-2
Б1.В.02	Проектирование в образовании	УК-2; ПК-1
Б1.В.03	Стратегическое управление человеческими ресурсам	УК-3; ПК-1; ПК-2
Б1.В.04	Педагогический дизайн образовательной программы	УК-1; ПК-2
Б1.В.05	Управление изменениями в образовательной организации	УК-1; УК-2; УК-3; ПК-1; ПК-2
Б1.В.06	Управление образовательными инновациями	УК-1; УК-6; ПК-1; ПК-2
Б1.В.07	Мониторинг в управлении образованием	УК-1; ПК-2
Б1.В.08	Цифровые инструменты в управлении образованием	УК-1; УК-4; ПК-1
Б1.В.09	Конфликтология	УК-3; УК-4; УК-5
Б1.В.10	Кросс-культурная коммуникация в образовании	УК-4; УК-5; ПК-1
Б1.В.11	Лидерство и личная эффективность руководителя	УК-3; УК-6; ПК-2
Б1.В.12	Командообразование	УК-1; УК-3; ПК-2
Б1.В.13	Финансовая и административно-хозяйственная деятельность образовательной организации	УК-1; ПК-2
Б1.В.14	Делопроизводство в образовательной организации	УК-4; ПК-1
Б1.В.ДВ.01	Элективные дисциплины (модули) 1	УК-1; УК-3; ПК-1
Б1.В.ДВ.01.01	Управление рисками в сфере образования	УК-1; УК-3; ПК-1

Индекс	Наименование	Формируемые компетенции
Б1.В.ДВ.01.02	Методы принятия управленческих решений	УК-1; УК-3; ПК-1
Б1.В.ДВ.02	Элективные дисциплины (модули) 2	УК-5; ПК-2
Б1.В.ДВ.02.01	Управление практиками инклюзивного образования	УК-5; ПК-2
Б1.В.ДВ.02.02	Управление академической и профессиональной мобильностью в образовательной организации	УК-5; ПК-2
Б2	Практика	УК-1; УК-2; УК-3; УК-6; ОПК-1; ОПК-2; ОПК-3; ОПК-4; ОПК-5; ОПК-6; ОПК-7; ОПК-8; ПК-1; ПК-2
Б2.О	Обязательная часть	УК-1; УК-2; УК-3; УК-6; ОПК-1; ОПК-2; ОПК-3; ОПК-4; ОПК-5; ОПК-6; ОПК-7; ОПК-8; ПК-1; ПК-2
Б2.О.01	Производственная практика	УК-1; УК-2; УК-3; УК-6; ОПК-1; ОПК-2; ОПК-3; ОПК-4; ОПК-5; ОПК-6; ОПК-7; ОПК-8; ПК-1; ПК-2
Б2.О.01.01(П)	Производственная технологическая (проектно-технологическая) практика	УК-1; УК-2; УК-3; УК-6; ОПК-1; ОПК-2; ОПК-3; ОПК-4; ОПК-5; ОПК-6; ОПК-7; ОПК-8; ПК-1; ПК-2
Б2.О.01.02(П)	Производственная преддипломная практика	УК-1; УК-6; ОПК-8; ПК-1; ПК-2
Б2.В	Часть, формируемая участниками образовательных отношений	УК-1; УК-6; ПК-1; ПК-2
Б2.В.01	Учебная практика	УК-1; УК-6; ПК-1; ПК-2
Б2.В.01.01(У)	Научно-исследовательская работа (учебная практика)	УК-1; УК-6; ПК-1; ПК-2
Б3	Государственная итоговая аттестация	УК-1; УК-2; УК-3; УК-4; УК-5; УК-6; ОПК-1; ОПК-2; ОПК-3; ОПК-4; ОПК-5; ОПК-6; ОПК-7; ОПК-8; ПК-1; ПК-2
Б3.01(Д)	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы	УК-1; УК-2; УК-3; УК-4; УК-5; УК-6; ОПК-1; ОПК-2; ОПК-3; ОПК-4; ОПК-5; ОПК-6; ОПК-7; ОПК-8; ПК-1; ПК-2
ФТД	Факультативные дисциплины (модули)	УК-1; УК-3; УК-4; ПК-2
ФТД.01	Управление интеллектуальной собственностью в сфере образования	УК-1; ПК-2
ФТД.02	Стратегия управления имиджем и корпоративной культурой	УК-1; УК-3
ФТД.03	Академическое чтение, письмо, выступление	УК-4; ПК-2

		Итого					Курс 1			Курс 2		
		Баз.%	Вар.%	ДВ(от Вар.)%	з.е.		Всего	Сем. 1	Сем. 2	Всего	Сем. 3	Сем. 4
					Не менее	Факт						
	Итого (с факультативами)				99	123	63	30	33	60	32	28
	Итого по ОП (без факультативов)				99	120	60	28	32	60	32	28
Б1	Дисциплины (модули)	43%	57%	10.2%	50	69	48	22	26	21	11	10
Б1.О	Обязательная часть					30	28	15	13	2	2	
Б1.В	Часть, формируемая участниками образовательных отношений					39	20	7	13	19	9	10
Б2	Практика	43%	57%	0%	40	42	12	6	6	30	21	9
Б2.О	Обязательная часть					18				18	15	3
Б2.В	Часть, формируемая участниками образовательных отношений					24	12	6	6	12	6	6
Б3	Государственная итоговая аттестация				9	9				9		9
ФТД	Факультативные дисциплины (модули)					3	3	2	1			
	Учебная нагрузка (акад.час/нед)	ОП, факультативы (в период ТО)				57.1	-	58.7	59.5	-	62.8	43.4
		ОП, факультативы (в период экз. сессий)				40.5	-	27	54	-	54	27
		в период гос. экзаменов					-			-		
	Контактная работа в период ТО (акад.час/нед)	ОП				20.9	-	21.3	26.1	-	19.7	14.3
	Суммарная контактная работа (акад. час)	Блок Б1				1162	-	366	466	-	156	174
		Блок Б2				211.5	-	6.5	6.5	-	188.5	10
		Блок Б3				30	-			-		30
		Блок ФТД				54	-	36	18	-		
		Итого по всем блокам				1457.5	-	408.5	490.5	-	344.5	214
	Обязательные формы контроля	ЭКЗАМЕН (Эк)					6	2	4	3	2	1
		ЗАЧЕТ (За)					13	7	6	7	3	4
	Процент ... занятий от аудиторных (%)	лекционных				46.99%						
	Объём обязательной части от общего объёма программы (%)				40%							
	Объём конт. работы от общего объёма времени на реализацию дисциплин (модулей) (%)				46.78%							