

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Макаренко Андрей Николаевич
Должность: Ректор
Дата подписания: 20.03.2021 17:20
Уникальный программный ключ:
1e02a8a497b6bca793d528725db6e006cd063d02

МИНИСТЕРСТВО ПРОСВЕЩЕНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования**

**«Томский государственный педагогический университет»
(ТГПУ)**



УТВЕРЖДАЮ:

Председатель Ученого совета ТГПУ, ректор

А.Н. Макаренко

Принято на заседании Ученого совета ТГПУ
от 28 февраля 20 21 г.
протокол № 6

КОМПЛЕКСНАЯ ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ

ТГПУ – 2021-2025

(с изменениями, утвержденными решением

Ученого совета ТГПУ 27.12.2022, протокол № 9)

СОДЕРЖАНИЕ

Список сокращений	3
Словарь основных понятий.....	4
Общие положения.....	5
Целевые программы Комплексной программы развития ТГПУ – 2021-2025 – управленческое средство решения задач Комплексной программы развития ТГПУ – 2021-2025.....	7
Программные мероприятия Комплексной программы развития ТГПУ – 2021-2025	10
Система управления и координации реализации Комплексной программы развития ТГПУ – 2021-2025	44
Финансовое обеспечение реализации Комплексной программы развития ТГПУ – 2021-2025.....	44
Приложения	45

СПИСОК СОКРАЩЕНИЙ

АТО – Администрация Томской области

АУП – Административно-управленческий персонал

ВКР – выпускная квалификационная работа

ВО – высшее образование

ДО – дополнительное образование

ДПО – дополнительное профессиональное образование

ИРПО – Институт развития педагогического образования

КПР ТГПУ – Комплексная программа развития Томского государственного педагогического университета – 2021-2025

МООК – массовый открытый онлайн-курс

НИР – научно-исследовательская работа

НОЦ – научно-образовательный центр

НПР – научно-педагогические работники

ОГКУ ЦЗН – Областное государственное казенное учреждение «Центр занятости населения города Томска и Томского района»

ОМСУ – органы местного самоуправления

ОМУ – Открытый молодежный университет

ОО – образовательные организации

ОО ВО – образовательные организации высшего образования

ОО ТО – образовательные организации Томской области

ОП – образовательные программы

СМИ – средства массовой информации

СПО – среднее профессиональное образование

СЭД – система электронного документооборота

ТГПУ – Томский государственный педагогический университет

ТГУ – Национальный исследовательский Томский государственный университет

ТО – Томская область

ТОИПКРО – Томский областной институт повышения квалификации и переподготовки работников образования

Томский консорциум – Ассоциация некоммерческих организаций «Томский консорциум научно-образовательных и научных организаций»

ТПУ – Национальный исследовательский Томский политехнический университет

ТУСУР – Томский государственный университет систем управления и радиоэлектроники

СибГМУ – Сибирский государственный медицинский университет Министерства здравоохранения Российской Федерации

ЦБДиЦОС – Центр работы с «большими данными» и развития цифровой образовательной среды

ЦИ – целевой индикатор развития ТГПУ (2021-2025)

ЦЦО – Центр цифрового образования

ЭИОС – электронная информационно-образовательная среда

ЭУК – электронный учебный курс

CDO – ответственный за операционную составляющую деятельности (Chief Data Officer)

СЛОВАРЬ ОСНОВНЫХ ПОНЯТИЙ

Комплексная программа развития ТГПУ – это система мероприятий, увязанных между собой по содержанию, срокам и ресурсам, направленных на достижение стратегической цели.

Задача развития – это направление деятельности в рамках достижения стратегической цели организации, приводящая к конкретному измеримому результату.

Целевой индикатор – это интегральный показатель, обозначающий установленное значение какой-либо характеристики организационной деятельности в рамках решения задач по достижению стратегической цели организации.

Целевая программа Комплексной программы развития ТГПУ – это плановый комплекс производственных, экономических и организационных мероприятий, объединенных одной задачей развития, взаимоувязанных по ресурсам, срокам и исполнителям и осуществляемых под единым управлением.

ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

1. Краткая характеристика образовательной организации

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Томский государственный педагогический университет» (далее – ТГПУ) создано 1.07.1902 года (учреждено Министерством народного просвещения как Учительский институт в г. Томске). Учредитель ТГПУ – Министерство просвещения Российской Федерации.

Адрес местонахождения образовательной организации: 634061, Томская область, г. Томск, ул. Киевская, д. 60.

Представительств и филиалов образовательной организации нет.

ТГПУ имеет несколько корпусов:

Главный учебный корпус (634061, Томская область, г. Томск, ул. Киевская, д. 60);

Учебный корпус №1 (634041, Томская область, г. Томск, пр. Комсомольский, д. 75);

Учебно-спортивный корпус № 2 (634061, Томская область, г. Томск, ул. Киевская, д. 62а, стр. 1);

Научная библиотека ТГПУ, учебный корпус № 4 (634061, Томская область, г. Томск, ул. Герцена, д. 66);

Учебный корпус №5 (634061, Томская область, г. Томск, ул. Киевская, д. 62а);

Учебный корпус №7 (634061, Томская область, г. Томск, ул. Герцена, д. 47);

Учебный корпус № 8 (634057, Томская область, г. Томск, ул. Карла Ильмера, д. 15/1);

Учебный корпус № 9 (634057, Томская область, г. Томск, ул. Карла Ильмера, д. 15/1, строен. 1);

Спортивно-оздоровительный бассейн «Посейдон» (634057, Томская область, г. Томск, ул. Карла Ильмера, д. 15/1).

2. Преамбула к комплексной программе развития

Комплексная программа развития ТГПУ – 2021–2025 (далее – КПр ТГПУ) представляет собой комплекс стратегических задач и мероприятий по их реализации, вытекающих из ключевых положений государственной политики Российской Федерации в сфере образования, определяемых Федеральным законом «Об образовании в Российской Федерации»; Государственной программой Российской Федерации «Развитие образования» 2018–2025 гг.; Указом Президента Российской Федерации «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 г.»; Указом Президента Российской Федерации «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 г.».

КПР ТГПУ содержит мероприятия по дальнейшему развитию университета в наиболее актуальных направлениях, определенных трудовым коллективом в соответствии с целью и задачами, которые стоят перед университетом и современным образованием.

КПР ТГПУ направлена на реализацию миссии ТГПУ: содействие накоплению человеческого капитала региона и страны средствами педагогического образования.

КПР ТГПУ предусматривает развитие университета по ряду ключевых направлений, отраженных в 17 целевых программах, каждая из которых реализуется через систему конкретных мероприятий.

КПР ТГПУ является документом, открытым для внесения изменений и дополнений. Все изменения и дополнения вносятся на основании решений Ученого совета ТГПУ.

**ЦЕЛЕВЫЕ ПРОГРАММЫ КОМПЛЕКСНОЙ ПРОГРАММЫ
РАЗВИТИЯ ТГПУ – 2021-2025 – УПРАВЛЕНЧЕСКОЕ СРЕДСТВО
РЕШЕНИЯ ЗАДАЧ КОМПЛЕКСНОЙ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ
ТГПУ – 2021-2025**

Для решения задач КНР ТГПУ при достижении стратегической цели развития предлагается 17 целевых программ, за каждой из которых закреплены ответственный и состав рабочей группы от ректората (таб. 2, 3).

**Таблица 2 – Целевые программы КНР ТГПУ
как управленческое средство решения задач развития КНР ТГПУ**

№ п/п	Задачи развития КНР ТГПУ	Целевые программы КНР ТГПУ	Ответственный от ректората	Состав рабочей группы от ректората
1.	Внедрение принципов проектного менеджмента в систему управления университетом	1. ТГПУ: от идей к проектам	Макаренко А.Н., ректор ТГПУ	Полева Е.А., Садиева М.С., Смышляева Л.Г., Швабауэр О.А., Суханова Е.А.
2.	Формирование востребованного портфеля ОП ВО, ОП ДО университета	2. Образовательные программы ТГПУ: актуальный портфель	Макаренко А.Н., ректор ТГПУ	Садиева М.С., Смышляева Л.Г., Швабауэр О.А., Замятина О.М., Поздеева С.И., Суханова Е.А.
3.	Обогащение контента и оптимизация основных характеристик ОП ВО, ОП ДО университета	3. Образовательные программы ТГПУ: развитие контента и деятельностно-технологических форматов	Садиева М.С., проректор по образовательной деятельности ТГПУ	Смышляева Л.Г., Швабауэр О.А., Замятина О.М., Поздеева С.И., Суханова Е.А.
4	Разработка и внедрение механизмов увеличения контингента обучающихся университета и оптимизации его распределения по профилям ОП ВО	4. Контингент обучающихся университета	Макаренко А.Н., ректор ТГПУ	Садиева М.С., Смышляева Л.Г., Швабауэр О.А., Поздеева С.И.
5.	Повышение уровня	5. Педагогические	Садиева М.С.,	Смышляева Л.Г.,

№ п/п	Задачи развития КПР ТГПУ	Целевые программы КПР ТГПУ	Ответственный от ректората	Состав рабочей группы от ректората
	качества педагогического образования, отвечающего современным требованиям общего образования	кадры для общего образования	проректор по образовательной деятельности ТГПУ	Полева Е.А., Швабауэр О.А., Замятина О.М., Поздеева С.И., Суханова Е.А.
6.	Модернизация цифровой образовательной среды ТГПУ	6. ТГПУ – Цифровой университет	Садиева М.С., проректор по образовательной деятельности ТГПУ	Смышляева Л.Г., Швабауэр О.А., Замятина О.М.
7.	Построение эффективной системы управления кадрами университета	7. Кадры ТГПУ	Макаренко А.Н., ректор ТГПУ	Садиева М.С., Полева Е.А., Смышляева Л.Г., Швабауэр О.А.
8.	Создание и реализация новой повестки теоретических и прикладных научных исследований, в том числе междисциплинарного характера, согласованной с национальными и мировыми научно-исследовательскими трендами	8. Развитие педагогической науки в ТГПУ 9. Поддержка прорывных научных направлений / школ в отдельных областях знаний	Полева Е.А., проректор по научной работе ТГПУ	Смышляева Л.Г., Поздеева С.И.,
9.	Развитие научно-образовательной кооперации	10. Научно-образовательные коллаборации ТГПУ	Полева Е.А., проректор по научной работе ТГПУ	Садиева М.С., Смышляева Л.Г., Поздеева С.И.
10.	Непрерывное развитие практик образовательных инноваций университета, в том числе	11. Развитие материально-технической базы ТГПУ	Медведев И.Б., проректор по административно-хозяйственной деятельности и вопросам	Садиева М.С., Смышляева Л.Г., Швабауэр О.А., Замятина О.М.

№ п/п	Задачи развития КПР ТГПУ	Целевые программы КПР ТГПУ	Ответственный от ректората	Состав рабочей группы от ректората
	педагогических сервисов населению региона, средствами материально- технического и информационного обеспечения		безопасности ТГПУ	
11.	Трансформация системы воспитательной работы со студенческим сообществом университета, включая актуализацию возможностей исследовательской и проектной деятельности предметной направленности	12. Новая система воспитательной работы в ТГПУ	Насонов Д.Б., проректор по социальной и воспитательной работе ТГПУ	Садиева М.С., Полева Е.А., Смышляева Л.Г., Швабауэр О.А., Поздеева С.И.
12.	Создание системы эффективного финансового обеспечения деятельности университета	13. Финансовая устойчивость ТГПУ	Макаренко А.Н., ректор ТГПУ	Садиева М.С., Полева Е.А., Смышляева Л.Г., Швабауэр О.А., Поздеева С.И.
13.	Развитие форматов реализации экспортного потенциала педагогического образования	14. Развитие экспортного потенциала ТГПУ	Садиева М.С., проректор по ОД ТГПУ	Насонов Д.Б., Полева Е.А., Смышляева Л.Г., Швабауэр О.А., Поздеева С.И.
14.	Формирование постоянно развивающейся системы педагогически ориентированных сервисов, направленных на удовлетворение общественных потребностей	15. ТГПУ – обществу, семье и детству	Смышляева Л.Г., советник при ректорате ТГПУ	Садиева М.С., Полева Е.А., Насонов Д.Б., Швабауэр О.А., Замятина О.М., Поздеева С.И., Суханова Е.А.

№ п/п	Задачи развития КПР ТГПУ	Целевые программы КПР ТГПУ	Ответственный от ректората	Состав рабочей группы от ректората
15.	Формирование позитивного имиджа ТГПУ на региональном, национальном и международном уровнях	16. Имидж ТГПУ	Смышляева Л.Г., советник при ректорате ТГПУ	Насонов Д.Б., Садиева М.С., Полева Е.А., Швабауэр О.А., Замятина О.М., Поздеева С.И., Суханова Е.А.
16.	Развитие корпоративной культуры университета	17. Корпоративная культура ТГПУ	Швабауэр О.А., проректор по нормативному обеспечению уставной деятельности ТГПУ	Насонов Д.Б., Садиева М.С., Полева Е.А., Смышляева Л.Г., Поздеева С.И.

ПРОГРАММНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ КОМПЛЕКСНОЙ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ ТГПУ – 2021-2025

Таблица 3 – Программные мероприятия КПР ТГПУ

№ п/п	Задачи развития КПР ТГПУ	Целевые программы КПР ТГПУ / мероприятия и сроки выполнения		Партнеры	Ресурсное обеспечение	Шифр целевого индикато ра
		Перечень мероприятий	Сроки выполнения			
1.	Внедрение принципов проектного менеджмента в систему управления университетом	1. Целевая программа «ТГПУ: от идей к проектам»				
		1. Определение тематики, руководителей и программных пакетов стратегических проектов ТГПУ (Модель ТГПУ, Новая школа)	2021	ТГУ; ОМУ; АТО; ОО ТО; ТОИПКРО	Кадровое обеспечение: НПР ТГПУ; структурные подразделения ТГПУ в части своих полномочий; образовательные и иные партнерские организации ТГПУ.	ЦИ 1.1
		2. Создание системы стратегических проектов ТГПУ	2021	ОО ВО г. Томска; ОО ВО РФ		

№ п/п	Задачи развития КПР ТГПУ	Целевые программы КПР ТГПУ / мероприятия и сроки выполнения		Партнеры	Ресурсное обеспечение	Шифр целевого индикато ра
		Перечень мероприятий	Сроки выполнения			
					области проектного менеджмента,	
		3. Расширение перечня проектных инициатив ТГПУ	2021–2025	ТГУ; ОМУ; АТО; ОО ТО; ТОИПКРО	информационн ые ресурсы.	
		4. Развитие практики молодежных проектов ТГПУ	2021–2025	ТГУ; ОМУ; АТО; ОО ТО; ТОИПКРО	Финансовое обеспечение: бюджетные и внебюджетные средства	
		5. Создание внутренних механизмов стимулирования проектной активности работников ТГПУ	2022–2023			
		2. Целевая программа «Образовательные программы ТГПУ: актуальный портфель»				
2.	Формирован ие востребован ного портфеля ОП ВО, ОП ДО университет а	1. Комплексные исследования, направленные на выявление востребованности профилей ОП ТГПУ: создание системы мониторинга потребностей системы образования региона в педагогических кадрах для оптимизации перечня ОП специалитета, бакалавриата, магистратуры и аспирантуры	2021–2025	ОО; ОМСУ ТО; АТО	Кадровое обеспечение: НПР ТГПУ; структурные подразделения ТГПУ в части своих полномочий; образовательн ые и иные партнерские организации ТГПУ.	ЦИ 2.1; ЦИ 2.2; ЦИ 2.3

№ п/п	Задачи развития КПР ТГПУ	Целевые программы КПР ТГПУ / мероприятия и сроки выполнения		Партнеры	Ресурсное обеспечение	Шифр целевого индикато ра
		Перечень мероприятий	Сроки выполнения			
					Обучающиеся ТГПУ	
		2. Аудит востребованности реализуемых ОП ТГПУ: анализ портфеля реализуемых университетом ОП с определением степени их актуальности и востребованности	2021–2025	ОО ТО; АТО	<i>Научное, программное, методическое и информацион ное обеспечение:</i> методическое обеспечение образовательн ых программ, информационн ые ресурсы	
		3. Приведение портфеля реализуемых ОП ТГПУ в соответствие с результатами комплексных исследований, направленных на выявление востребованности профилей ОП ТГПУ	2021–2025	ОО ТО; АТО		
		4. Разработка и внедрение новых ОП ТГПУ (в том числе реализуемых полностью или частично на иностранном языке, ведущих к получению двух дипломов, а также программ включенного обучения) в соответствии с результатами комплексных исследований, направленных на выявление востребованности профилей: разработка или корректировка ОП на основе учета интересов региональных	2021–2025	ОО ТО; АТО		

№ п/п	Задачи развития КПР ТГПУ	Целевые программы КПР ТГПУ / мероприятия и сроки выполнения		Партнеры	Ресурсное обеспечение	Шифр целевого индикато ра
		Перечень мероприятий	Сроки выполнения			
		заказчиков и экспертных сообществ				
		3. Целевая программа «Образовательные программы ТГПУ: развитие контента и деятельностно-технологических форматов»				
3.	Обогащение контента и оптимизация основных характеристик ОП ВО, ОП ДО университета	1. Выявление и создание банка оригинальных и востребованных учебных (предметных) курсов для обновления контента ОП ВО и ДО ТГПУ с учетом принципа ориентации на постоянно обновляющееся знание	2021–2025	ОО ТО; АТО	Кадровое обеспечение: НПР ТГПУ; структурные подразделения ТГПУ в части своих полномочий; образовательные и иные партнерские организации ТГПУ. Обучающиеся ТГПУ.	ЦИ 3.1; ЦИ 3.2
		2. Повышение качества программного обеспечения электронной информационно-образовательной среды ТГПУ; оснащение аудиторий оборудованием для смешанного формата обучения; создание студии для самозаписи лекций	2021–2025	ОМУ	Научное, программное, методическое и информационное обеспечение:	

№ п/п	Задачи развития КПР ТГПУ	Целевые программы КПР ТГПУ / мероприятия и сроки выполнения		Партнеры	Ресурсное обеспечение	Шифр целевого индикато ра
		Перечень мероприятий	Сроки выполнения			
					методическое обеспечение ОП, информационн ые ресурсы.	
		3. Внедрение в содержание ОП ТГПУ исследовательской компоненты как инвариантной характеристики контента ОП бакалавриата	2022	ТГУ	Финансовое обеспечение: бюджетные и внебюджетные средства	
		4. Создание института руководителей ОП и Советов руководителей ОП	2023	ОО ТО; АТО		
		5. Мониторинг удовлетворенности обучающихся бакалавриата, специалитета, магистратуры и аспирантуры качеством реализуемых ОП ТГПУ	2023	ОО ТО; АТО		
		6. Разработка и внедрение массовых открытых онлайн-курсов (МООК) и размещение их на платформах открытого образования	2023	Томский консорциу м; ОО ВО РФ		
		4. Целевая программа «Контингент обучающихся университета»				
4.	Разработка и внедрение механизмов увеличения контингента обучающихся университета и	1. Создание условий для сохранения контингента обучающихся университета: - создание эффективных механизмов «обратной связи» от обучающихся до работодателей в системе контроля качества ОП ВО и ДО; - создание службы поддержки обучающихся (социальная, учебная и научная поддержка, создание условий для развития обучающихся, принцип «одного окна»); - создание сообщества (ассоциации обучающихся и	2022–2023	ОО ТО	Кадровое обеспечение: НПР ТГПУ; структурные подразделения ТГПУ в части своих полномочий; образовательн	ЦИ 4.1

№ п/п	Задачи развития КПР ТГПУ	Целевые программы КПР ТГПУ / мероприятия и сроки выполнения		Партнеры	Ресурсное обеспечение	Шифр целевого индикато ра
		Перечень мероприятий	Сроки выполнения			
	оптимизаци и его распределен ия по профилям ОП ВО	выпускников вуза); обновление практик психологической службы поддержки студентов			ые и иные партнерские организации ТГПУ. Обучающиеся ТГПУ. Научное, программное, методическое и информационное обеспечение: Научные и учебно-методические разработки ТГПУ, информационн ые ресурсы. Финансовое обеспечение: бюджетные и внебюджетные средства	
		2. Разработка и внедрение механизмов увеличения контингента обучающихся университета и оптимизации его распределения по профилям ОП ВО: обновление практик системы профориентационной работы ВО, направленных на привлечение абитуриентов; развитие партнерских отношений с образовательными организациями разного типа в регионе, на уровне РФ и за рубежом для создания постоянно действующих совместных образовательных программ; создание новых организационных механизмов оптимизации целевого набора	2021–2025	ОО ТО; АТО; ОГКУ ЦЗН		
	Повышение уровня	5. Целевая программа «Педагогические кадры для школьного образования»				
		1. Создание новых форматов профориентационной работы по привлечению абитуриентов, ориентированных и	2021–2025	ОО ТО; АТО;	Кадровое обеспечение:	ЦИ 5.1

№ п/п	Задачи развития КПР ТГПУ	Целевые программы КПР ТГПУ / мероприятия и сроки выполнения		Партнеры	Ресурсное обеспечение	Шифр целевого индикато ра
		Перечень мероприятий	Сроки выполнения			
	качества педагогического образования, отвечающего современным требованиям школьного образования	мотивированных на педагогическую профессию: создание и запуск профориентационного проекта «Успешные выпускники ТГПУ»; обновление практик работы с родителями учащихся по профессиональному самоопределению; обновление практик педагогических классов и наставничества: студент-школьник; развитие системы целевого обучения; развитие непрерывного педагогического образования на базе отраслевых образовательных организаций		ОМСУ	НПР ТГПУ; структурные подразделения ТГПУ в части своих полномочий, образовательные и иные партнерские организации ТГПУ, работодатели, экспертное сообщество по оценке качества образования.	
		2. Повышение уровня практико-ориентированности ОП ТГПУ за счет трансформации процесса обучения: • обновление рабочих программ учебных дисциплин, модулей и практик для повышения уровня ориентированности на практическую подготовку; • разработка и внедрение образовательных программ модульного типа, обеспечивающих вариативность и практико-ориентированность дополнительного образования; • модернизация образовательного процесса за счет внедрения новых форм, методов, технологий практико-ориентированной подготовки выпускников, в том числе	2021–2025	ОО ТО	Научное, программное, методическое и информационное обеспечение: научные и учебно-методические разработки ТГПУ; ЭУК,	

№ п/п	Задачи развития КПР ТГПУ	Целевые программы КПР ТГПУ / мероприятия и сроки выполнения		Партнеры	Ресурсное обеспечение	Шифр целевого индикато ра
		Перечень мероприятий	Сроки выполнения			
		через обеспечение процесса обучения ЭУК; • развитие системы инклюзивного образования и практики создания доступной образовательной среды для лиц с ограниченными возможностями здоровья, включая закупку и использование специального оборудования, организацию учебных локаций для инклюзивного образования; • обновление материально-технической базы для реализации деятельностных форм подготовки выпускников, в том числе оборудования и помещения для проведения демонстрационного экзамена; • модернизация компьютерных классов; обновление и (или) создание предметных аудиторий (в соответствии со спецификой направления и профиля (-ей) подготовки			педагогические классы, условия для инклюзивного образования, дистанционные программы ДО, информационные ресурсы.	
		3. Развитие механизмов повышения уровня активности включения обучающихся в НИР: • создание системы трансфера новых научных достижений в области педагогических наук в обучение через ИРПО; • включение студентов в НИР на базе научных институтов, лабораторий и НОЦ; • актуализация перечней тем курсовых работ и ВКР по исследовательским направлениям вуза, согласованным с региональной и федеральной исследовательской повесткой; • введение «Научного портфолио студента» для обучающихся, ориентированных на продолжение образования в магистратуре и аспирантуре; • создание молодёжного центра НИР (помощь студентам в подготовке заявок на участие в студенческих конкурсах,	2021–2025	ОО ВО г. Томск; ОО ТО	Финансовое обеспечение: бюджетные и внебюджетные средства	

№ п/п	Задачи развития КПР ТГПУ	Целевые программы КПР ТГПУ / мероприятия и сроки выполнения		Партнеры	Ресурсное обеспечение	Шифр целевого индикато ра
		Перечень мероприятий	Сроки выполнения			
		получении именных стипендий, участие в конференциях, стажировках, олимпиадах и пр.)				
		4. Развитие вузовской практики непрерывного педагогического образования: • выявление талантливых выпускников ПО ОП бакалавриата и специалитета, обучение их в магистратуре и в дальнейшем – в аспирантуре; • развитие новых форматов повышения квалификации и профессиональной переподготовки педагогических кадров (в том числе с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий цифровых, модульных); • развитие практики организации стажировок	2021–2025	ОО ТО; АТО; ОМСУ		
		5. Повышение уровня практико-ориентированности ОП ТГПУ за счет активного включения работодателей в разработку ОП: • включение работодателей в разработку ОП и оценку качества подготовки; • обеспечение трудоустройства, послевузовского сопровождения выпускников и мониторинг внешних оценок качества образования; • мониторинг удовлетворенности работодателей качеством подготовки выпускников ТГПУ	2021–2022	ОО ТО		
6.	Модернизация цифровой образовательной среды ТГПУ	6. Целевая программа «ТГПУ – Цифровой университет»				
		1. Аудит и создание системы мониторинга цифровых ресурсов и процессов в ТГПУ	2021		Кадровое обеспечение: НПР ТГПУ; структурные подразделения	ЦИ 6.1; ЦИ 6.2

№ п/п	Задачи развития КПР ТГПУ	Целевые программы КПР ТГПУ / мероприятия и сроки выполнения		Партнеры	Ресурсное обеспечение	Шифр целевого индикато ра
		Перечень мероприятий	Сроки выполнения			
					ТГПУ в части своих полномочий, образовательные и иные партнерские организации ТГПУ.	
		2. Разработка модели «Цифрового университета»	2021–2023	ТГУ		
		3. Разработка системы электронного делопроизводства в ТГПУ	2021–2023		Научное, программное, методическое и информационное обеспечение: научные и учебно-методические разработки ТГПУ, опыт работы в электронной информационно-образовательной среде, информационное	

№ п/п	Задачи развития КПР ТГПУ	Целевые программы КПР ТГПУ / мероприятия и сроки выполнения		Партнеры	Ресурсное обеспечение	Шифр целевого индикато ра
		Перечень мероприятий	Сроки выполнения			
					обеспечение.	
		4. Приобретение и внедрение системы электронного документооборота (СЭД)	2023	Компания-поставщик	Финансовое обеспечение: бюджетные и внебюджетные средства	
		5. Создание Центра цифрового образования (ЦЦО), охватывающего ОП ВО, ОП ДО	2024			
		6. Создание Центра работы с «большими данными» и развития цифровой образовательной среды (ЦБДиЦОС)	2024			
		7. Систематизация, сбор и конверсия (создание) баз данных ТГПУ по основным видам деятельности (движение контингента обучающихся, работников, наука, образование, финансы, социальное обеспечение) в цифровом виде	2021			
		8. Модернизация (системы и интерфейса) электронной информационно-образовательной среды (ЭИОС)	2022	ТГУ; ТПУ		
		9. Создание системы непрерывного обучения цифровым технологиям работников – «Цифровая грамотность»	2021–2025	ТГУ; ТПУ		
		10. Непрерывное развитие системы управления обучением (электронная информационно-образовательная среда) MOODLE, MOOK	2021–2025	ТУСУР		
		11. Создание и внедрение цифровой платформы «Профориентация, приёмная комиссия и трудоустройство» – «Учитель будущего»	2021–2022	Департаме нт ОО ТО; ОМУ		
		12. Внедрение в образовательный процесс ряда дисциплин в направлении проекта «Учитель будущего» (в частности, связанные с цифровыми педагогическими технологиями)	2023			
		13. Внедрение института CDO (на базе института заместителей деканов / директоров) и профессиональная	2023	ТГУ		

№ п/п	Задачи развития КПР ТГПУ	Целевые программы КПР ТГПУ / мероприятия и сроки выполнения		Партнеры	Ресурсное обеспечение	Шифр целевого индикато ра
		Перечень мероприятий	Сроки выполнения			
		переподготовка специалистов по ОП ДПО «Управление большими данными»				
		14. Создание Ситуационного центра (закрытая внутренняя информационно-аналитическая система) (СЦ ТГПУ)	2023–2024	ТПУ		
		15. Создание интегрированной «Открытой цифровой платформы ТГПУ» (ОЦП ТГПУ)	2024–2025	ТГУ; ТПУ; ТУСУР; СибГМУ		
7.	Построение эффективно й системы управления кадрами университет а	7. Целевая программа «Кадры ТГПУ»				
		1. Переход работников ТГПУ на «эффективный контракт»	2023		Кадровое обеспечение: НПР ТГПУ; структурные подразделения ТГПУ в части своих полномочий, образовательн ые и иные партнерские организации ТГПУ.	ЦИ 7.1; ЦИ 7.2
		2. Обновление кадрового и управленческого состава ТГПУ: • обновление кадрового состава ТГПУ лучшими выпускниками магистратуры и аспирантуры в возрасте до 30 лет; омоложение состава НПР; • реализация системы наставничества как сопровождения молодых преподавателей (традиционное и распределенное наставничество); создание сообщества молодых	2021–2025	ОО ВО г. Томск; ОО г. Томск; Департаме нт ОО ТО	Научное, программное, методическое и информацион ное обеспечение:	

№ п/п	Задачи развития КПР ТГПУ	Целевые программы КПР ТГПУ / мероприятия и сроки выполнения		Партнеры	Ресурсное обеспечение	Шифр целевого индикато ра
		Перечень мероприятий	Сроки выполнения			
		преподавателей ТГПУ; • внедрение эффективных механизмов рекрутинга НПР, управленческих кадров; • разработка карьерных траекторий разных типов (преподавательской, исследовательской, управленческой) на базе ТГПУ			научные и учебно-методические разработки ТГПУ, программы подготовки магистров, программы подготовки научно-педагогических кадров высшей квалификации,	
		3. Создание кадрового резерва ТГПУ, разработка и реализация положения о кадровом резерве ТГПУ, сопровождение профессионального становления потенциальных управленцев (управленческий кадровый резерв ТГПУ)	2021–2025		сетевая модульная ОП «Разработка программ непрерывного образования» с учетом особенностей целевой аудитории: ТГПУ, ТУСУР, ТГУ, опыт проведения конкурса	

№ п/п	Задачи развития КПР ТГПУ	Целевые программы КПР ТГПУ / мероприятия и сроки выполнения		Партнеры	Ресурсное обеспечение	Шифр целевого индикато ра
		Перечень мероприятий	Сроки выполнения			
					«Лучший преподаватель ТГПУ», информационные ресурсы	
		4. Усиление кадрового состава ТГПУ: усиление кадрового состава НПР преподавателями предметных методик, в том числе подготовка научно-педагогических кадров высшей квалификации по специальности 13.00.02 Теория и методика обучения и воспитания (по областям и уровням образования); разработка «Портрета преподавателя ТГПУ» и экспертной карты оценки деятельности для прохождения по конкурсу и приема на работу новых работников	2021–2025	ТОИПКРО ; ОО г. Томск и ТО; ОО ВО г. Томск	Финансовое обеспечение: бюджетные и внебюджетные средства	
		5. Непрерывное профессиональное развитие преподавателей ТГПУ: разработка и реализация новых (в том числе) ОП с приглашением ведущих специалистов РФ: цифровизация; интерактивное обучение и др.; организация и проведение профессиональных конкурсов для НПР: переориентация на формат трансляции вузовскому сообществу профессиональных компетенций и достижений; создание методической службы вуза для оптимизации методической деятельности всех преподавателей и развития компетенций педагогов, ведущих курсы частных методик; проведение ежегодной научно-практической конференции «Методическая деятельность преподавателя ВО и СПО»	2021–2025	ОО ВО г. Томск; ТОИПКРО ; ОМУ		
		6. Разработка и реализация индивидуальных планов	2021–2025			

№ п/п	Задачи развития КПР ТГПУ	Целевые программы КПР ТГПУ / мероприятия и сроки выполнения		Партнеры	Ресурсное обеспечение	Шифр целевого индикато ра
		Перечень мероприятий	Сроки выполнения			
		развития НПР управленческого кадрового резерва ТГПУ, включающих реализацию проектов в интересах ТГПУ и построение карьерных сценариев				
8.	Создание и реализация новой повестки теоретических и прикладных научных исследований, в том числе междисциплинарного характера, согласованной с национальными и мировыми научно-исследовательскими трендами	8. Целевая программа «Развитие педагогической науки в ТГПУ»				
		1. Организация научных исследований в сфере образования и педагогических наук: • инвентаризация, реорганизация и систематизация работы НОЦ, лабораторий, выделение «ядерных» лабораторий в ИРПО и сопутствующих лабораторий в других структурных подразделениях ТГПУ с целью оформления общей повестки исследований; • создание и организация работы аспирантских и научных школ в сфере образования и педагогических наук, в том числе сетевых; • включенность в процессы формирования федеральных инновационных площадок (включая сетевые) для образовательных организаций дошкольного, основного и дополнительного образования как полигонов для научных исследований и организации практической подготовки обучающихся; • развитие молодежной науки с целью ее популяризации среди обучающихся, получения первичных исследовательских навыков, создание студенческого научного объединения; преобразование НИРС (от выполнения исследовательских заданий к исследовательским инициативам); • актуализация перечня тем курсовых работ, ВКР, научно-квалификационных работ (диссертаций) с учетом направления подготовки и направленности (профиля (-ей)),	2021–2025	ТГУ; ТОИПКРО ; РЦРО; ОМУ; Департамент ОО ТО; ОО г. Томск и ТО	Кадровое обеспечение: НПР ТГПУ; научные школы ТГПУ, структурные подразделения ТГПУ в части своих полномочий, диссертацион ный совет, образователь ные и иные партнерские организации ТГПУ. Научное, программное, методическое и информацион ное обеспечение:	ЦИ 8.1; ЦИ 8.2; ЦИ 8.3

№ п/п	Задачи развития КПР ТГПУ	Целевые программы КПР ТГПУ / мероприятия и сроки выполнения		Партнеры	Ресурсное обеспечение	Шифр целевого индикато ра
		Перечень мероприятий	Сроки выполнения			
		а также современных трендов в образовании в целях интеграции научной и образовательной деятельности ТГПУ; разработка и реализация проектов и научных исследований в сфере образования и педагогических наук, в том числе междисциплинарного характера			электронные библиотечные системы, научные издания ТГПУ, опыт совместных исследований; аспирантские школы (сетевая лаборатория ТГПУ и ТГУ, аспирантская школа Большого университета); научные школы по психодидактике, совместной деятельности, профессионализации, сельской школе	
		2. Развитие исследовательской и публикационной активности НПР: повышение публикационной активности НПР (в том числе молодых ученых) в сфере образования и	2021–2025	Научные журналы ТГПУ и партнёров;	опыт проведения конференции «Наука и	

№ п/п	Задачи развития КПР ТГПУ	Целевые программы КПР ТГПУ / мероприятия и сроки выполнения		Партнеры	Ресурсное обеспечение	Шифр целевого индикато ра
		Перечень мероприятий	Сроки выполнения			
		педагогических наук в изданиях разных уровней: РИНЦ, ВАК, RSCI, Scopus, Web of Science; • повышение публикационной активности в отраслевых научно-практических журналах, которые читают педагоги-практики: «Дошкольное образование», «Начальная школа», «Математика в школе», «Литература в школе», «Директор школы» и др. • организация и проведение «знаковых» для вуза научных конференций всероссийского и международного уровней с участием авторитетных экспертов для трансляции, обсуждения и продвижения научно-исследовательской деятельности в области образования и педагогических наук, а также участие НПП в аналогичных мероприятиях в России и за рубежом; • развитие научно-издательской деятельности: материально-технической базы, редакционной политики научных изданий, повышение их статуса для продвижения в национальные и международные базы данных; расширение педагогической тематики и проблематики издаваемых монографий (авторских и коллективных).		ОО ВО РФ; ОО ТО; научные и общественные организации; Научные издания: Человек и образование, Сибирский учитель и др.	образование»; студенческие научные объединения; опыт участия работников в работе различных экспертных групп по оценке проектов, премий, профессиональных конкурсов; опыт фундаментальных и прикладных исследований членов экспертных сообществ ТГПУ, потенциал работников ТГПУ – членов редколлегий журналов	

№ п/п	Задачи развития КПР ТГПУ	Целевые программы КПР ТГПУ / мероприятия и сроки выполнения		Партнеры	Ресурсное обеспечение	Шифр целевого индикато ра
		Перечень мероприятий	Сроки выполнения			
					(ВАК, РИНЦ), использование потенциала сети научных контактов ведущих ученых ТГПУ.	
		3. Организация экспертной деятельности: • формирование экспертных сообществ для формирования и удержания единой исследовательской повестки вуза; • вхождение в экспертные сообщества регионального и федерального уровней для анализа содержания и результатов исследований в сфере образования и педагогических наук; • формирование продуктов и сервисов экспертной, консалтинговой, исследовательской деятельности в сфере образования (например, аналитические доклады, научные ежегодники, результаты исследований и др.)	2021–2025	Департаме нт ОО г. Томска; Представи тели научно- педагогиче ской обществен ности, органов образовани я; известные ученые; Департаме нт ОО ТО; ОО г. Томска и ТО	Финансовое обеспечение: бюджетные и внебюджетные средства, в том числе гранты на проведение конференций, проведение исследований и разработок	
		4. Создание Центра научно-методического сопровождения активностей образовательных организаций и	2021–2022	ОО ТО; АТО		

№ п/п	Задачи развития КПР ТГПУ	Целевые программы КПР ТГПУ / мероприятия и сроки выполнения		Партнеры	Ресурсное обеспечение	Шифр целевого индикато ра
		Перечень мероприятий	Сроки выполнения			
		образовательных сообществ региона				
		9. Целевая программа «Поддержка прорывных научных направлений / школ в отдельных областях знаний»				
		1. Формирование опережающего задела для выполнения прикладных и фундаментальных исследований	2021–2025	Томский консорциум; ОО ВО РФ и мира	Кадровое обеспечение: НПР ТГПУ; научные школы ТГПУ, структурные подразделения ТГПУ в части своих полномочий, диссертационный совет, образовательные и иные партнерские организации ТГПУ.	ЦИ 8.1; ЦИ 8.2; ЦИ 8.3
		2. Создание системы поддержки научных исследований по прорывным научным направлениям в отдельных областях знаний	2022–2023	Томский консорциум; ОО ВО РФ и мира	Научное, программное, методическое и информационное обеспечение: электронные библиотечные системы,	

№ п/п	Задачи развития КПР ТГПУ	Целевые программы КПР ТГПУ / мероприятия и сроки выполнения		Партнеры	Ресурсное обеспечение	Шифр целевого индикато ра
		Перечень мероприятий	Сроки выполнения			
					научные издания ТГПУ, опыт совместных исследований; аспирантские школы (сетевая лаборатория ТГПУ и ТГУ); научные школы по психодидактике, совместной деятельности, профессионализации, сельской школе; опыт проведения конференции «Наука и образование»; студенческие научные кружки; опыт участия работников в работе	

№ п/п	Задачи развития КПР ТГПУ	Целевые программы КПР ТГПУ / мероприятия и сроки выполнения		Партнеры	Ресурсное обеспечение	Шифр целевого индикато ра
		Перечень мероприятий	Сроки выполнения			
					различных экспертных групп по оценке проектов, премий, профессиональ ных конкурсов; опыт фундаментальн ых и прикладных исследований членов экспертных сообществ ТГПУ, потенциал работников ТГПУ – членов редколлегий журналов (ВАК, РИНЦ), использование потенциала сети научных контактов ведущих ученых ТГПУ.	

№ п/п	Задачи развития КПР ТГПУ	Целевые программы КПР ТГПУ / мероприятия и сроки выполнения		Партнеры	Ресурсное обеспечение	Шифр целевого индикато ра
		Перечень мероприятий	Сроки выполнения			
		3. Поддержка научных исследований, проводимых молодыми учеными	2021–2025	Томский консорциум; ОО ВО РФ и мира	Финансовое обеспечение: бюджетные и внебюджетные средства, в том числе гранты на проведение конференций, проведение исследований и разработок	
9.	Развитие научно-образовательной кооперации	10. Целевая программа «Научно-образовательные коллаборации ТГПУ»				
		1. Создание научных сетевых лабораторий, в состав которых входят ведущие ученые и практики образовательных организаций Томска, РФ, зарубежные специалисты	2021–2025	Томский консорциум; ОО ВО РФ; зарубежные партнеры	Кадровое обеспечение: НПР ТГПУ; научные школы ТГПУ, структурные подразделения ТГПУ в части своих полномочий, образовательные и иные партнерские организации ТГПУ, специалисты	ЦИ 9.1; ЦИ 9.2

№ п/п	Задачи развития КПР ТГПУ	Целевые программы КПР ТГПУ / мероприятия и сроки выполнения		Партнеры	Ресурсное обеспечение	Шифр целевого индикато ра
		Перечень мероприятий	Сроки выполнения			
					органов исполнительно й власти. Научное, программное, методическое и информацион ное обеспечение: научные и учебно- методические разработки ТГПУ; опыт автоматизации отдельных сфер управления деятельностью ТГПУ, опыт проведения конференций; опыт сетевого взаимодействи я, опыт формирования стажировочны х площадок,	

№ п/п	Задачи развития КПР ТГПУ	Целевые программы КПР ТГПУ / мероприятия и сроки выполнения		Партнеры	Ресурсное обеспечение	Шифр целевого индикато ра
		Перечень мероприятий	Сроки выполнения			
					информационн ое обеспечение.	
		2. Увеличение количества преподавателей вузов Томска, РФ, других стран, привлекаемых к реализации ОП ТГПУ	2021-2025	Томский консорциу м	Финансовое обеспечение: бюджетные и внебюджетные средства, в том числе гранты	
		3. Разработка и реализация совместных ОП подготовки	2021-2025	Томский консорциум ; ОО ВО РФ; зарубежные партнеры		
		4. Разработка и реализация совместных модульных программ ДПО	2021-2025	Томский консорциу м; ОО ВО РФ		
		5. Создание сети стажировочных площадок ТГПУ: дошкольное, общее, профессиональное, дополнительное образование	2021-2025	Томский консорциу м; ОО ВО РФ; ОО ТО		
		6. Разработка и реализация совместных грантов с другими образовательными и научными организациями	2021-2025	Томский консорциу м; ОО ВО		

№ п/п	Задачи развития КПР ТГПУ	Целевые программы КПР ТГПУ / мероприятия и сроки выполнения		Партнеры	Ресурсное обеспечение	Шифр целевого индикато ра
		Перечень мероприятий	Сроки выполнения			
				РФ; зарубежны е партнеры		
		7. Организация и проведение совместных научно-практических конференций	2021-2025	Томский консорциу м; ОО ВО РФ; зарубежны е партнеры		
		8. Увеличение количества научных публикаций работников ТГПУ в соавторстве со специалистами других образовательных и научных организаций Томска, РФ, других стран (BAK, Scopus, Web of Science)	2021-2025	Томский консорциу м; ОО ВО РФ; зарубежны е партнеры		
		10. Увеличение количества цифровых образовательных продуктов ТГПУ, подготовленных работниками ТГПУ в соавторстве со специалистами других образовательных и научных организаций Томска, РФ, других стран	2022-2025	Томский консорциу м; ОО ВО РФ; зарубежны е партнеры		
10.	Непрерывно е развитие практик образовател	11. Целевая программа «Развитие материально-технической базы ТГПУ»				
		1. Оптимизация материальной базы университета для эффективной реализации образовательных инноваций: мониторинг, обновление и модернизация имеющегося учебно-лабораторного оборудования;	2021–2025	Министерс тво просвещен ия РФ;	Кадровое обеспечение: структурные подразделения	ЦИ 10.1; ЦИ 10.2

№ п/п	Задачи развития КПР ТГПУ	Целевые программы КПР ТГПУ / мероприятия и сроки выполнения		Партнеры	Ресурсное обеспечение	Шифр целевого индикато ра
		Перечень мероприятий	Сроки выполнения			
	ьных инноваций университет а, в том числе педагогичес ких сервисов населению региона, средствами материально - техническог о и информаци онного обеспечения	развитие инфраструктуры университета для обеспечения образовательной, воспитательной, исследовательской и инновационной деятельности; работы по капитальному и текущему ремонту; создание комфортной среды для работников и обучающихся (с учётом показателей, приведённых в «Комплексном перечне мероприятий по модернизации материально-технической базы ТГПУ» – приложение 1)		Томский консорциу м; ОО ТО	ТГПУ в части своих полномочий. Материально- техническое обеспечение: материально- техническая база, аудиторный фонд, учебно- лабораторное оборудование, нематериальны е активы.	
		2. Мониторинг архитектурной доступности локаций вуза для лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов	2021-2025		Финансовое обеспечение: бюджетные и внебюджетные средства	
		3. Развитие социокультурной инфраструктуры	2021–2025	ОМСУ г. Томска. обществен ные организаци		

№ п/п	Задачи развития КПР ТГПУ	Целевые программы КПР ТГПУ / мероприятия и сроки выполнения		Партнеры	Ресурсное обеспечение	Шифр целевого индикато ра
		Перечень мероприятий	Сроки выполнения			
				и; ОО ТО		
		12. Целевая программа «Новая система воспитательной работы в ТГПУ»				
11.	Трансформа ция системы воспитатель ной работы со студенчески м сообщество м университет а, включая актуализаци ю возможност ей исследовате льской и проектной деятельност и предметной направленно сти	1. Переход к многоуровневой программе воспитательной работы с подпрограммами: формирование универсальных компетенций обучающихся средствами воспитательной работы, приобретение студентами опыта воспитательных действий через систему внеаудиторной работы; преодоление негативных тенденций в молодежной среде средствами воспитательной работы (профилактика девиантного поведения, радикалистских настроений)	2020–2024	Ассоциаци я молодых учителей ТО; РЦРО; ТОИПКРО ; образовате льные площадки г. Томска общего и дополните льного образовани я	Кадровое обеспечение: НПР ТГПУ; структурные подразделения ТГПУ в части своих полномочий, образовательн ые и иные партнерские организации ТГПУ. Обучающиеся ТГПУ.	ЦИ 11.1
		2. Создание Центра кураторства и наставничества ТГПУ: курирование выпускников ТГПУ, работающих в образовательных организациях: создание образовательных	2021–2022	Президент ская платформа	Научное, программное, методическое	

№ п/п	Задачи развития КПР ТГПУ	Целевые программы КПР ТГПУ / мероприятия и сроки выполнения		Партнеры	Ресурсное обеспечение	Шифр целевого индикато ра
		Перечень мероприятий	Сроки выполнения			
		площадок для повышения квалификации молодых специалистов, создание ассоциации выпускников ТГПУ, создание новых конкурсов профессионального мастерства; актуализация конкурса педагогического мастерства и творчества «Педагогический дебют» в рамках реализации договора о сотрудничестве с президентской платформой «Россия – страна возможностей» профессионального Конкурса «Учитель будущего»		«Россия- страна возможнос тей»	и информацион ное обеспечение: научные и учебно- методические разработки ТГПУ, опыт проведения конкурсов педагогическог о мастерства, опыт организации волонтерских практик, информационн ые ресурсы	
		3. Развитие волонтерских практик университета, включая способы активизации приобщения к ним обучающихся	2021–2025	Томский консорциу м	Финансовое обеспечение: бюджетные и внебюджетные средства	
12.	Создание системы эффективно го	13. Целевая программа «Финансовая устойчивость ТГПУ»				
		1. Модернизация системы оперативно-технического учёта и оперативной оценки финансово-экономического состояния ТГПУ	2021–2023		Кадровое обеспечение: структурные подразделения	ЦИ 12.1

№ п/п	Задачи развития КПР ТГПУ	Целевые программы КПР ТГПУ / мероприятия и сроки выполнения		Партнеры	Ресурсное обеспечение	Шифр целевого индикато ра
		Перечень мероприятий	Сроки выполнения			
	финансовог о обеспечения деятельност и университет а				ТГПУ в части своих полномочий, образовательные и иные партнерские организации ТГПУ.	
		2. Модернизация системы финансового планирования, внедрение системы прогнозирования и бюджетирования в ТГПУ	2021–2023		Научно-методическое и информационное обеспечение: научные и учебно-методические разработки в области финансового планирования, прогнозирования,	
		3. Организация повышения квалификации работников финансово-экономических служб	2021–2025		бюджетирования, развития системы платных образовательных	

№ п/п	Задачи развития КПР ТГПУ	Целевые программы КПР ТГПУ / мероприятия и сроки выполнения		Партнеры	Ресурсное обеспечение	Шифр целевого индикато ра
		Перечень мероприятий	Сроки выполнения			
					ых услуг, информационн ое обеспечение. Финансовое обеспечение: бюджетные и внебюджетные средства	
		4. Формирование системы фандрайзинга, поиска и привлечения финансовых ресурсов ТГПУ	2022–2023	Стратегиче ские партнёры; СМИ		
		5. Внедрение системы внутреннего финансового аудита	2021–2023			
		6. Формирование системы позиционирования и продвижения платных образовательных услуг ТГПУ	2021–2023	ОО ТО; СМИ		
		7. Разработка и внедрение методики экономически обоснованного расчёта стоимости образовательных услуг	2021–2023			
		8. Формирование организационно-экономического механизма развития платных образовательных услуг с учетом прогнозируемого спроса на региональном рынке	2021–2023			
13.	Развитие форматов реализации экспортного потенциала педагогического образования	14. Целевая программа «Развитие экспортного потенциала ТГПУ»		Томский консорциу м	Кадровое обеспечение: НПР ТГПУ; структурные подразделения ТГПУ в части своих полномочий, образовательн ые и иные партнерские	ЦИ 13.1; ЦИ 13.2
1. Развитие практик внутрироссийского экспорта ОП (целевое обучение)	2021–2025					

№ п/п	Задачи развития КПР ТГПУ	Целевые программы КПР ТГПУ / мероприятия и сроки выполнения		Партнеры	Ресурсное обеспечение	Шифр целевого индикато ра
		Перечень мероприятий	Сроки выполнения			
					организации ТГПУ.	
		2. Развитие практик экспорта ОП в страны ближнего зарубежья: • совершенствование организационных механизмов академической мобильности работников и обучающихся ТГПУ	2021–2025	Зарубежны е партнеры	Научное, программное, методическое и информационное обеспечение: научные и учебно-методические разработки ТГПУ, информационное обеспечение.	
		3. Развитие практик экспорта ОП в страны ближнего зарубежья: • разработка и реализация ОП ВО на иностранном языке; • ДПО для преподавателей по ОП «Иностранный язык», «Преподавание профессионального контента на иностранном языке», «Презентация результатов научно-исследовательской деятельности на иностранном языке», «Иностранный язык для административно-управленческого персонала вуза»; • ДПО для преподавателей по работе с иностранными студентами по изучению социально-психологических особенностей студентов разных этносов и культур;	2021–2025	Зарубежны е партнеры	Финансовое обеспечение: бюджетные и внебюджетные средства	

№ п/п	Задачи развития КПР ТГПУ	Целевые программы КПР ТГПУ / мероприятия и сроки выполнения		Партнеры	Ресурсное обеспечение	Шифр целевого индикато ра
		Перечень мероприятий	Сроки выполнения			
		- создание англоязычной среды вуза, привлекающей иностранных студентов; - создание международного центра досуга для обучающихся; - создание цифровых форматов сервисов университета для иностранных обучающихся; - создание института тьюторов для иностранных студентов – клуб общения иностранных студентов, привлечение студентов для тьюторской деятельности – разработка педагогически эффективных подходов по сопровождению социокультурной адаптации иностранных обучающихся; - развитие новых форматов рекрутинга иностранных обучающихся, включая проект «Международный посол университета»				
14.	Формирован ие постоянно развивающе йся системы педагогичес ки ориентирова нных сервисов, направленн ых на удовлетворе	15. Целевая программа «ТГПУ – обществу, семье и детству»				
		1. Развитие новых видов образовательных услуг, ориентированных на высокий уровень удовлетворения запросов граждан через создание единой службы педагогических сервисов: - мониторинг, централизация, поддержка и развитие существующих в ТГПУ сервисов и создание единой сервисной службы; - разработка новых перспективных сервисов; - создание Родительского университета ТГПУ	2021–2025		Кадровое обеспечение: НПР ТГПУ; структурные подразделения ТГПУ в части своих полномочий, образовательные и иные партнерские организации ТГПУ,	ЦИ 14.1; ЦИ 14.2

№ п/п	Задачи развития КПР ТГПУ	Целевые программы КПР ТГПУ / мероприятия и сроки выполнения		Партнеры	Ресурсное обеспечение	Шифр целевого индикато ра
		Перечень мероприятий	Сроки выполнения			
	ние общественн ых потребносте й				волонтерские отряды, вожатские / педагогические отряды.	
		2. Позиционирование и деятельность университета как ключевого субъекта педагогизации социальной среды региона: формирование имиджа ТГПУ как генератора положительных изменений в социокультурном, интеллектуальном и духовном пространстве города; развитие волонтерства и студенческих движений, направленных на решение задач социальной сферы; обеспечение становления университета как центра развития кадрового потенциала региона для реализации федеральных и национальных проектов в социальной сфере через работу центра дополнительных профессий с возможностью сертификации знаний и компетенций, полученных обучающимися в рамках дополнительных образовательных программ, реализованных на базе студенческих объединений ТГПУ (руководитель молодежного клуба, детского творческого коллектива, вожатый)	2021–2025		Научное, программное, методическое и информацион ное обеспечение: научные и учебно- методические разработки ТГПУ, информационн ое обеспечение, сервисы в структурных подразделени х Финансовое обеспечение: бюджетные и внебюджетные средства	

№ п/п	Задачи развития КПР ТГПУ	Целевые программы КПР ТГПУ / мероприятия и сроки выполнения		Партнеры	Ресурсное обеспечение	Шифр целевого индикато ра
		Перечень мероприятий	Сроки выполнения			
15.	Формирован ие позитивного имиджа ТГПУ на регионально м, национально м и международ ном уровнях	16. Целевая программа «Имидж ТГПУ»				
		1. Анализ общественного мнения внутренних и внешних сообществ для выявления слабых и сильных сторон ТГПУ	2021-2025	Томский консорциу м; СМИ	Кадровое обеспечение: НПР ТГПУ; структурные подразделения ТГПУ в части своих полномочий, образовательн ые и иные партнерские организации ТГПУ. Обучающиеся ТГПУ.	ЦИ 15.1
		2. Формирование новой системы брендинга ТГПУ	2021–2023	Томский консорциу м; СМИ		

№ п/п	Задачи развития КПР ТГПУ	Целевые программы КПР ТГПУ / мероприятия и сроки выполнения		Партнеры	Ресурсное обеспечение	Шифр целевого индикато ра
		Перечень мероприятий	Сроки выполнения			
					ые ресурсы.	
		3. Формирование новой коммуникативной политики ТГПУ, сопряженной с приоритетами развития университета 2030	2021–2023	СМИ	Финансовое обеспечение: бюджетные и внебюджетные средства	
		4. Повышение узнаваемости и индекса привлекательности ТГПУ на международной арене – представленность в глобальных рейтингах университетов	2021–2025	СМИ		
		5. Создание и реализация программы ТГПУ по формированию престижа педагогической профессии	2021–2025	СМИ		
		6. Привлечение лучших выпускников ТГПУ, представителей работодателей к имиджевой деятельности	2021–2025	СМИ		
16.	Развитие корпоративной культуры университета	17. Целевая программа «Корпоративная культура ТГПУ»				
		1. Проведение исследований по вопросу формирования и развития корпоративной культуры ведущих университетов, в том числе педагогических вузов РФ, изучение опыта зарубежных университетов	2021-2023	Томский консорциум	Кадровое обеспечение: НПР ТГПУ; структурные подразделения ТГПУ в части своих полномочий, образовательные и иные партнерские организации ТГПУ. Научное, программное, методическое и	ЦИ 16.1; ЦИ 16.2
		2. Исследование и развитие корпоративной культуры ТГПУ	2021-2025			

№ п/п	Задачи развития КПР ТГПУ	Целевые программы КПР ТГПУ / мероприятия и сроки выполнения		Партнеры	Ресурсное обеспечение	Шифр целевого индикато ра
		Перечень мероприятий	Сроки выполнения			
					<i>информационное обеспечение:</i> научные и учебно-методические разработки ТГПУ, информационное обеспечение.	
		3. Создание корпоративного этического кодекса ТГПУ	2021-2023		<i>Финансовое обеспечение:</i> бюджетные и внебюджетные средства	
		4. Повышение квалификации работников ТГПУ в области социально-психологического климата и межличностного общения	2021–2025			
		5. Обеспечение соответствия организационной структуры и методов управления университетом его корпоративной культуре	2021–2025			

СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ И КООРДИНАЦИИ РЕАЛИЗАЦИИ КОМПЛЕКСНОЙ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ ТГПУ – 2021-2025

Ректор ТГПУ осуществляет общий контроль реализации КПР ТГПУ, принимает управленческие решения по результатам мониторинга достижения цели и задач КПР ТГПУ.

Текущий контроль осуществляется в течение всего периода реализации КПР ТГПУ путем ежегодного мониторинга и анализа промежуточных результатов ее реализации. Ежегодный отчет о результатах реализации КПР ТГПУ утверждается Ученым советом ТГПУ. Вопросы, связанные с ходом реализации КПР ТГПУ и отражающие изменения и дополнения в КПР ТГПУ, выносятся на обсуждение Ученого совета ТГПУ.

Корректировка КПР ТГПУ, в том числе программных мероприятий, осуществляется на основе данных мониторинга о ходе реализации КПР ТГПУ, а также с учетом произошедших изменений нормативно-правовых оснований по решению Ученого совета ТГПУ.

Текущие управленческие решения, связанные непосредственно с реализацией КПР ТГПУ, принимаются ответственными за достижение задач КПР ТГПУ, назначенными решением Ученого совета ТГПУ.

ФИНАНСОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ РЕАЛИЗАЦИИ КОМПЛЕКСНОЙ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ ТГПУ – 2021-2025

Объем и направления финансирования КПР ТГПУ ежегодно определяются и утверждаются Ученым советом. Для реализации программных мероприятий, предусмотренных КПР ТГПУ, планируется привлечение средств от приносящей доход деятельности, средств субсидии на финансовое обеспечение выполнения государственного задания на оказание государственных услуг (выполнение работ), средств субсидий на иные цели.

КОМПЛЕКСНЫЙ ПЕРЕЧЕНЬ МЕРОПРИЯТИЙ ПО МОДЕРНИЗАЦИИ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЙ БАЗЫ ТГПУ

1. Перечень работ по подготовке проектно-сметной документации в 2022 году для осуществления мероприятий по модернизации материально-технической базы ФГБОУ ВО «Томский государственный педагогический университет»

№ п/п	Наименование объекта/ мероприятия	Вид работ в части проектно- сметной документации	Краткое описание планируемых работ	Сроки производства работ	Объем финансирования	
					средства федерального бюджета, руб.	средства из внебюджетных источников, руб.
1	2	3	4	5	6	7
1	Капитальный ремонт АПС и СОУЭ в учебном корпусе №8, расположенном по адресу: К. Ильмера, 15/1	Получение (сбор) исходных данных, разработка рабочей документации	Проведение обследования существующих систем АПС и СОУЭ, разработка проектно- сметной документации, монтаж, демонтаж АПС и СОУЭ	1 месяц с момента заключения контракта	553 200,00	0,00

**Перечень работ по капитальному и текущему ремонту в 2022 году по модернизации материально-технической базы
ФГБОУ ВО «Томский государственный педагогический университет»**

№ п/ п	Наименование объекта	Мероприятие	Вид работ (краткое описание)	Площадь планируе мого капитальн ого ремонта (кв.м.) / показател ь линейного объекта	Объем финансирования		Стоимо сть с учетом НМЦК	Фактичес кая стоимост ь после проведен ия конкурсн ых процедур	Срок заверше ния работ	Экономия
					средства федераль ного бюджета, руб.	средства из внебюджет ных источнико в, руб.				
1	2	3	4	5	6	7			8	9
1. Капитальный ремонт										
1	Учебный корпус №1, адрес: г. Томск, пр. Комсомольски й, 75	Капитальный ремонт помещений 2 этаж, левого крыла (включая помещения 56,55,54,60,62 на поэтажном плане для создания предметных аудиторий) Учебного	Капитальный ремонт стен потолков, полов, дверей, санузла	1139	6 122 391,78	0,00	6 333 625,86	5 668 574,56	работы выполне ны	665051,3

		корпуса № 1, расположенно го по адресу: г. Томск, пр. Комсомольск ий, 75								
2	Учебный корпус №8, адрес: г. Томск, ул. Карла Ильмера, 15/1	Капитальный ремонт помещений 1 -го этажа, Учебный корпус № 8 (включая помещения 9,43,44,50,51 на поэтажном плане для создания предметных аудиторий и помещение 54 для инклюзивного образования), расположенно го по адресу: г. Томск, ул. Карла	Капитальный ремонт стен, потолков, полов, дверей	932	3 521 614,78	0,00	3 643 117,14	3 133 080,62	работы выполне ны	510036,52

		Ильмера, 15/1								
3	Учебный корпус №1, адрес: г. Томск, пр. Комсомольский, 75	Капитальный ремонт помещений центральной части 1-го и 2-го этажей Учебного корпуса № 1 (включая помещения 115,116 на поэтажном плане, для инклюзивного образования), расположенного по адресу: г. Томск, пр. Комсомольский, 75	Капитальный ремонт стен, потолков, полов, дверей	1493	6 911 297,08	0,00	7 149 749,88	7 149 749,88	работы выполнены	0

4	Учебный корпус №8 адрес: г. Томск, ул. Карла Ильмера, 15/1	Капитальный ремонт АПС и СОУЭ в учебном корпусе №8, расположенного по адресу: г. Томск, ул. Карла Ильмера, 15/1	Монтаж, демонтаж систем АПС и СОУЭ	11135,3	9 200 000,00	0,00	6 613 847,60	6 613 847,60	работы выполнены	2586152,4
5	Учебный корпус №8 адрес: г. Томск, ул. Карла Ильмера, 15/1	Капитальный ремонт окон лицевого фасада Учебный корпус № 8, расположенного по адресу: г. Томск, ул. Карла Ильмера, 15/1	Замена деревянных окон на окна из ПВХ	294,6	9517851,12	0,00	8515106,86	2 339 515,55	работы выполнены	6175591,31
6	Учебный корпус №8 адрес: г. Томск, ул. Карла Ильмера, 15/1	Капитальный ремонт актового зала (по техническому плану помещение № 40). Учебный корпус № 8, расположенного по адресу:	Общестроительные работы: оштукатуривание, покраска стен, устройство подвесных потолков, замена линолеума	244,8	1547757,46	0,00	1598028,24	1 222 157,60	работы выполнены	375870,64

		г. Томск, ул. Карла Ильмера, 15/1								
7	Учебный корпус №8 адрес: г. Томск, ул. Карла Ильмера, 15/1	Капитальный ремонт системы освещения (замена светильников с люминесцент ными лампами и лампами накаливания на светодиодные светильники) учебный корпус № 8, расположенно го по адресу: г. Томск, ул. Карла Ильмера, 15/1	Замена светильников на светодиодные, оштукатурива ние поверхности потолка	11135,3	5539804,15	0,00	5719735, 62	3 771 401,32	работы выполне ны	1948334,3

8	Учебный корпус №8 адрес: г. Томск, ул. Карла Ильмера, 15/1	Капитальный ремонт входной группы дверей. Учебный корпус № 8, по адресу: г. Томск, ул. Карла Ильмера, 15/1	Замена входной группы, заделка откосов, оштукатуривание и покраска поверхностей	204	1307216,4	0,00	1349674,47	1 349 674,47	работы выполнены	0
9	Учебный корпус №8 адрес: г. Томск, ул. Карла Ильмера, 15/1	Капитальный ремонт помещений канториума, Учебный корпус № 8, расположенно го по адресу: г. Томск, ул. Карла Ильмера, 15/1	Капитальный ремонт стен потолков, полов, дверей	146	4 892 115,29	0,00	5 051 009,99	4 217 593,34	работы выполнены	833416,65
Итого по разделу:					48 560 048,06	0,00	45 973 895,66	35 465 594,94		13094453,12
ЭКОНОМИЯ										
10	Учебный корпус №8 адрес: г. Томск, ул. Карла Ильмера, 15/1	Капитальный ремонт помещений канториума, Учебный корпус № 8, расположенно го по адресу:	Капитальный ремонт стен потолков, полов, дверей	-	-	0,00	-	-200839,71	работы выполнены	200839,71 экономия образовалась в результате приемки работ

		г. Томск, ул. Карла Ильмера, 15/1								
11	Общежитие №4 адрес: г. Томск, пр.Комсомоль ский, 64	Капитальный ремонт оконных и балконных блоков (замена деревянных блоков на ПВХ-изделия) Общежитие №4, г. Томск, пр. Комсомольск ий, 64	Замена деревянных окон и балконных дверей на окна из ПВХ	171	6262020,99	0,00	6 262 020,99	1 590 905,71	работы выполне ны	4 671 115,28
12	Общежитие №3 адрес: г. Томск, пр. Комсомольски й, 64	Капитальный ремонт оконных и балконных блоков (замена деревянных блоков на ПВХ-изделия) Общежитие №3, г. Томск, пр.	Замена деревянных окон и балконных дверей на окна из ПВХ	17,7	459288,48	0,00	459 288,48	459 288,48	работы выполне ны	0,00

		Комсомольск ий, 64								
13	Учебный корпус №5, г. Томск, ул. Киевская, 62а	Капитальный ремонт оконных блоков (замена деревянных блоков на блоки из ПВХ) Учебный корпус №5, г. Томск, ул. Киевская, 62а	Замена деревянных окон на окна из ПВХ	95,7	4195857,78	0,00	4 195 857,78	718 642,01	работы выполне ны	3 477 215,77
14	Общежитие №3,4 адрес: г. Томск, пр. Комсомольски й, 64	Капитальный ремонт крыши блока Б, общежития №3,4, ТГПУ г. Томск, пр. Комсомольск ий, 64	Демонтажные работы, устройство пароизоляции, утеплителя, стяжки, кровли из направляемых материалов	345,8	2870226,87	0,00	2 870 226,87	2 413 534,64	работы выполне ны	456 692,23
Итого по разделу					13 787 394,12	0,00	13 787 394,12	4 981 531,13		8 940 693,56
ЭКОНОМИЯ 2										

15	Учебный корпус №1, адрес: г. Томск, пр. Комсомольский, 75	Капитальный ремонт системы электроснабжения в помещениях учебного корпуса № 1, расположенного по адресу: г. Томск, пр. Комсомольский, 75	Замена кабельных линий, розеток, выключателей	721	422 316,96	0	422 316,96	557 147,53	работы выполнены	-134 830,57
16	Учебный корпус №8, адрес: г. Томск, ул. Карла Ильмера, 15/1	Капитальный ремонт санитарных узлов 1-го этажа учебного корпуса № 8, расположенного по адресу: г. Томск, ул. Карла Ильмера, 15/1	Демонтажные работы, устройство стяжек, полов и стен из керамической плитки, перегородок, замена дверей, фаянса	109,8	892 638,82	0	892638,82	750 000,00	работы выполнены	142 638,82
17	Общежитие №3,4 адрес: г. Томск, пр. Комсомольский, 64	Капитальный ремонт душевых комнат 1-й этаж. Общежитие № 3, г. Томск, пр.	Демонтажные работы, устройство стяжек, полов и стен из керамической плитки, перегородок,	296	2 276 910,82	0	2 276 910,82	2 100 000,00	работы выполнены	176 910,82

		Комсомольск ий, 64	замена дверей, прокладка трубопрово в							
18	Общежитие №3,4 адрес: г. Томск, пр. Комсомольски й, 64	Капитальный ремонт душевых комнат. Общежитие № 4, г. Томск, пр. Комсомольск ий, 64	Демонтажные работы, устройство стяжек, полов и стен из керамической плитки, перегородок, замена дверей, прокладка трубопрово в	261	2 641 742,55	0	2 641 742,55	1 993 000,00	работы выполне ны	648 742,55
19	Учебный корпус №1, адрес: г. Томск, пр. Комсомольски й, 75	Капитальный ремонт помещений (№86,67 на техническом плана) 1-го этажа Учебного корпуса № 1, расположенно го по адресу: г. Томск, пр. Комсомольск ий, 75	Демонтажные работы, устройство полов из керамогранит ной плитки, потолков Армстронг	53,42	120 220,00	0	120 220,00	120 219,60	работы выполне ны	0,40

20	Учебный корпус № 9, г. Томск, ул. Карла Ильмера, 15/1, стр. 1	Капитальный ремонт полов цокольного этажа (помещения по техническому плану №1) Учебный корпус № 9, г. Томск, ул. Карла Ильмера, 15/1, стр. 1	Демонтажные работы, утепление полов, устройство стяжек, гидроизоляции.	42,5	248 003,03	0	248 003,03	248 003,03	работы выполнены	0,00
21	Учебный корпус № 9. Г. Томск, ул. Карла Ильмера, 15/1, стр. 1	Капитальный ремонт полов цокольного этажа (помещения по техническому плану № 3 и № 12) Учебный корпус № 9. Г. Томск, ул. Карла Ильмера, 15/1, стр. 1	Демонтажные работы, утепление полов, устройство стяжек, гидроизоляции.	94,7	547 065,38	0	547 065,38	546 972,47	работы выполнены	92,91
Итого по разделу					7 148 897,56	0,00		6 315 342,63		833 554,93
ИТОГО								46 762 468,70		0

2. Текущий ремонт										
21	Учебный корпус №8, адрес: г. Томск, ул. Карла Ильмера, 15/1	Текущий ремонт входной группы учебного корпуса №8 (отделка металлическими нащельниками)	отделка входной группы металлическими нащельниками	22,5	68 310,00	0	68 310,00	68 310,00	работы выполнены	0,00
22	Учебный корпус №8, адрес: г. Томск, ул. Карла Ильмера, 15/1	Текущий ремонт стен (облицовка вентиляционных коробов ГКЛ) помещений актового зала и коридора 1 этажа учебного корпуса № 8, расположенного по адресу: г. Томск, ул. Карла Ильмера, 15/1	облицовка вентиляционных коробов ГКЛ на металлическом каркасе, оштукатуривание и покраска поверхностей	94,22	243 183,60	0	243 183,60	243 183,60	работы выполнены	0,00
Итого по разделу:					311 493,60	0,00	311 493,60	311 493,60		0,00
ИТОГО:					311 493,60	0,00	0,00	0,00		0,00

**Перечень оборудования, предполагаемого к приобретению для модернизации материально-технической базы
ФГБОУ ВО «Томский государственный педагогический университет»**

№ п/п	Наименование оборудования¹	Количество, шт.	Стоимость за 1 шт., руб. ²	Стоимость всего, руб.	Результаты торгов	Экономия
1	2	3	4	5		6
1	Оборудование для проведения демонстрационного экзамена	1	45 498 460,12	45 498 460,12	45 395 454,29	103 005,83
Итого по разделу:				45 498 460,12	45 395 454,29	
2	Оборудование для модернизации компьютерных классов	1	25 924 456,00	25 924 456,00	21 939 310,44	3 985 145,56
Итого по разделу:				25 924 456,00	21 939 310,44	
3	Специальное оборудование для инклюзивного образования	1	2 478 850,00	2 478 850,00	2 478 850,00	0,00
Итого по разделу:				2 478 850,00	2 478 850,00	
4	Иное оборудование, необходимое для реализации программы развития организации (оборудование для создания студий самозаписи, оснащения аудиторий смешанного формата обучения и предметных аудиторий дошкольного и начального образования)	1	21 984 985,82	21 984 985,82	21 767 583,82	217 402,00
Итого по разделу:				21 984 985,82	21 767 583,82	217 402,00
ИТОГО:				95 886 751,94	91 581 198,55	4 305 553,39
ЭКОНОМИЯ 1						

5	Экономия, образовавшаяся в связи с односторонним расторжением контракта на поставку телевизоров.				88993198,55	2 588 000,00
6	Экономия, образовавшаяся от закупки АРМ (не распределенная при формировании экономии №1)				84786398,55	4 206 900,00
7	Иное оборудование (мебель, оборудование для конференц-связи, оборудование для оформления образовательного пространства, комплект софт-мультипликации, персональные компьютеры)	1	3 612 612,39	3 612 612,39	0	0
Итого по разделу:				3 612 612,39	84 786 398,55	6 794 900,00
ИТОГО					88 398 910,94	6 794 900,00
ЭКОНОМИЯ 2						
8	Иное оборудование (мебель, мультимедийное оборудование, оборудование для серверной)	1	8 140 371,83	8 140 371,83	8 129 637,99	10 733,84
Итого по разделу:				8 140 371,83	88398910,94	10 733,84
ИТОГО					96539282,77	10 733,84
ЭКОНОМИЯ 3						
8	Иное оборудование (мебель, сплиттер HDMI)	1	844 288,77	844 288,77	844 288,77	0
Итого по разделу:				844 288,77	96528548,93	0
ИТОГО					97 372 837,70	0,00

¹ Выбираются из Укрупненного перечня оборудования в соответствии с потребностью организации

² В соответствии с коммерческими предложениями, представленными в Приложении

СТРУКТУРА КОМПЛЕКСНОЙ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ ТГПУ – 2021-2025 И ПОКАЗАТЕЛИ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТИ РАЗВИТИЯ ТГПУ

№ п/п	Задачи развития КПР	Целевые индикаторы КПР ТГПУ нарастающим итогом	Целевые программы КПР ТГПУ	Показатели результативности целевых программ ¹
1.	Внедрение принципов проектного менеджмента в систему управления университетом	ЦИ 1.1. Доля НПР и руководителей структурных подразделений, включенных в проектную деятельность, от общей численности, %: в 2021 году – 20,0; в 2022 году – 40,0; в 2023 году – 60,0; в 2024 году – 80,0; в 2025 году – 100,0	1. ТГПУ: от идей к проектам	1. Численность НПР и руководителей структурных подразделений, обладающее комплексом знаний, умений и навыков, позволяющих эффективно управлять проектами, % 2. Количество проектно-ориентированных структурных подразделений ТГПУ, ед. 3. Количество проектных инициатив ТГПУ, ед. 4. Включённость в проектную деятельность молодежи ТГПУ, ед.
2.	Формирование востребованного портфеля ОП ВО, ОП ДО университета	ЦИ 2.1. Средний балл ЕГЭ абитуриентов ТГПУ, принятых для обучения по очной форме обучения за счет бюджетных ассигнований федерального бюджета, балл: в 2021 году – 63; в 2022 году – 64,5; в 2023 году – 66; в 2024 году – 67,5;	2. Образовательные программы ТГПУ: актуальный портфель	1. Доля ОП, разработанных совместно с работодателями / их объединениями; профильными организациями, которые обеспечивают получение студентами профессиональных компетенций, отвечающих актуальным требованиям рынка труда, %. 2. Доля ВКР, внедрённых и выполненных по заявкам предприятий, в общем объеме ВКР, %.

¹ Система показателей результативности КПР ТГПУ сформирована с учетом необходимости достижения стратегических задач, соотносится с общепринятыми показателями эффективности деятельности высших учебных заведений и выступает инструментом непрерывного отслеживания успешности процесса реализации КПР ТГПУ. Является рекомендуемой.

№ п/п	Задачи развития КПР	Целевые индикаторы КПР ТГПУ нарастающим итогом	Целевые программы КПР ТГПУ	Показатели результативности целевых программ ¹
		в 2025 году – 69. ЦИ 2.2. Доля выполнения квоты по целевому обучению, от планового значения, %: в 2021 году – 50,0; в 2022 году – 60,0; в 2023 году – 70,0; в 2024 году – 80,0; в 2025 году – 90,0. ЦИ 2.3. Численность слушателей по программам дополнительного профессионального образования, чел.: в 2021 году – 3 000; в 2022 году – 3 500; в 2023 году – 7 000; в 2024 году – 8 000; в 2025 году – 10 000		
3.	Обогащение контента и оптимизация основных характеристик ОП ВО, ОП ДО университета	ЦИ 3.1. Количество ОП ВО университета, содержащих оригинальный, востребованный контент, ед.: в 2021 году – 2; в 2022 году – 5; в 2023 году – 10;	3. Образовательные программы ТГПУ: развитие контента и деятельностно-технологических форматов	1. Наличие и функционирование института Руководителей ОП и Советов руководителей ОП – в плане на 2023 г. 2. Доля образовательных программ бакалавриата, программ специалитета и программ магистратуры, обеспеченных электронными учебными курсами, в

№ п/п	Задачи развития КПР	Целевые индикаторы КПР ТГПУ нарастающим итогом	Целевые программы КПР ТГПУ	Показатели результативности целевых программ ¹
		в 2024 году – 15; в 2025 году – 20. ЦИ 3.2. Количество ОП ДПО университета, содержащих оригинальный, востребованный контент, ед.: в 2021 году – 5; в 2022 году – 10; в 2023 году – 20; в 2024 году – 40; в 2025 году – 50		общем числе образовательных программ, %. 3. Степень удовлетворенности работников / студентов качеством программного обеспечения электронной информационно-образовательной среды ТГПУ, %. 4. Степень удовлетворенности обучающихся качеством реализуемых ОП ТГПУ (для программ бакалавриата, специалитета, магистратуры и аспирантуры), %. 5. Количество MOOK Университета на ведущих международных площадках, ед.
4.	Разработка и внедрение механизмов увеличения контингента обучающихся университета и оптимизации его распределения по профилям ОП ВО	ЦИ 4.1. Численность обучающихся по очной форме обучения, чел.: в 2021 году – 3 000; в 2022 году – 3 500; в 2023 году – 3 800; в 2024 году – 4 200; в 2025 году – 4 500	4. Контингент обучающихся университета	1. Численность обучающихся всех форм обучения, чел. 2. Численность обучающихся на целевом обучении, чел. 3. Численность обучающихся по ОП ВО – программам магистратуры, чел. 4. Среднегодовой контингент по программам ДО, чел.
5.	Повышение уровня качества педагогического образования, отвечающего	ЦИ 5.1. Доля выпускников бакалавриата и специалитета, сдающих специальный экзамен по предметной подготовке с результатом не ниже 80% (российские и международные экзамены), от общей	5. Педагогические кадры для школьного образования	1. Численность студентов из числа победителей и призеров олимпиад школьников, принятых на очную форму обучения на первый курс по программам бакалавриата и специалитета по

№ п/п	Задачи развития КПР	Целевые индикаторы КПР ТГПУ нарастающим итогом	Целевые программы КПР ТГПУ	Показатели результативности целевых программ ¹
	современным требованиям школьного образования	численности выпускников, сдавших специальный экзамен по предметной подготовке, %: в 2024 году – 90,0; в 2025 году – 100,0		специальностям и (или) направлениям подготовки, соответствующим профилю олимпиады школьников, без вступительных испытаний, чел. 2. Численность выпускников СПО, принятых на обучение по программам высшего образования, чел. 3. Количество социальных партнеров, реализующих договоры о целевом обучении, ед. 4. Численность студентов, принятых на условиях целевого приема на первый курс по программам высшего образования – программам бакалавриата, специалитета, программам магистратуры, чел. 5. Среднегодовой контингент обучающихся по программам повышения квалификации и профессиональной переподготовки, реализуемых на базе ОП ТГПУ, чел. 6. Количество образовательных организаций, являющихся экспериментальными (инновационными) площадками университета, ед. 7. Количество обучающихся и НПР, прошедших стажировки, ед. 8. Количество партнеров университета, ед. 9. Наличие и функционирование молодёжного центра НИР

№ п/п	Задачи развития КПР	Целевые индикаторы КПР ТГПУ нарастающим итогом	Целевые программы КПР ТГПУ	Показатели результативности целевых программ ¹
6.	Модернизация цифровой образовательной среды ТГПУ	ЦИ 6.1. Доля АУП и НПР ТГПУ, имеющих высокий уровень сформированности современных цифровых компетенций, в общей численности, %: в 2023 году – 100,0; в 2024 году – 100,0; в 2025 году – 100,0. ЦИ 6.2. Доля дисциплин, реализуемых с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий, от общего количества, %: в 2023 году – 100,0; в 2024 году – 100,0; в 2025 году – 100,0	6. ТГПУ – Цифровой университет	1. Доля документов, обрабатываемых в электронной форме, %. 2. Наличие системы электронного делопроизводства (СЭД) в ТГПУ. 3. Наличие и функционирование Центра цифрового образования (ЦЦО), Центра работы с «большими данными» и развития цифровой образовательной среды (ЦБДиЦОС). 4. Наличие и функционирование ситуационного центра (закрытая внутренняя информационно-аналитическая система) (СЦ ТГПУ). 5. Наличие и функционирование интегрированной «Открытой цифровой платформы ТГПУ» (ОЦП ТГПУ)
7.	Построение эффективной системы управления кадрами университета	ЦИ 7.1. Доля НПР из числа кандидатов наук до 40 лет и докторов наук до 50 лет, в общей численности НПР, %: в 2021 году – 12,0; в 2022 году – 13,0; в 2023 году – 14,0; в 2024 году – 16,0; в 2025 году – 20,0. ЦИ 7.2. Численность работников ТГПУ,	7. Кадры ТГПУ	1. Доля НПР из числа кандидатов наук в возрасте до 40 лет, докторов наук в возрасте до 50 лет в общей численности НПР, %. 2. Численность работников из числа НПР (приведенных к доле ставки), имеющих ученые степени, в расчете на 100 студентов, ед. 3. Доля работников (приведенных к числу ставок) из числа НПР, имеющих государственные почетные звания, лауреатов международных и

№ п/п	Задачи развития КПР	Целевые индикаторы КПР ТГПУ нарастающим итогом	Целевые программы КПР ТГПУ	Показатели результативности целевых программ ¹
		включенных в кадровый резерв, чел.: в 2021 году – 10; в 2022 году – 20; в 2023 году – 30; в 2024 году – 40; в 2025 году – 50		всероссийских конкурсов, лауреатов государственных премий, в численности работников НПР, %. 4. Количество НПР, проходивших повышение квалификации за пределами региона за последние 3 года, чел.
8.	Создание и реализация новой повестки теоретических и прикладных научных исследований, в том числе междисциплинарного характера, согласованной с национальными и мировыми научно-исследовательскими трендами	ЦИ 8.1. Количество поданных заявок на гранты, ед.: в 2021 году – 25; в 2022 году – 30; в 2023 году – 40; в 2024 году – 45; в 2025 году – 50. ЦИ 8.2. Количество статей в научной периодике, индексируемой в системах цитирования Web of Science / Scopus (в том числе по общественным и гуманитарным наукам), ед.: в 2021 году – 100 (15); в 2022 году – 110 (25); в 2023 году – 140 (35); в 2024 году – 150 (40); в 2025 году – 160 (50). ЦИ 8.3. Доля доходов от научных	8. Развитие педагогической науки в ТГПУ 9. Поддержка прорывных научных направлений / школ в отдельных областях знаний	1. Объем НИОКР в расчете на одного НПР, тыс. руб. 2. Средний показатель цитируемости на 1 НПР, рассчитываемый по совокупности статей, учтенных в базах данных Web of Science и Scopus, с исключением их дублирования, в т.ч. в сфере образования и педагогических наук, ед. 3. Количество статей в журналах из перечня ВАК, в расчете на 100 НПР, ед. 4. Количество цитирований публикаций, изданных за последние 5 лет, индексируемых в информационно-аналитической системе научного цитирования Scopus, Web of Science, RSCI в расчете на 100 НПР, ед. 5. Количество публикаций в изданиях Q1 и Q2, индексируемых в базах данных Web of Science и Scopus, с исключением их дублирования, ед. 6. Число публикаций организации, изданных за последние 5 лет, индексируемых в информационно-

№ п/п	Задачи развития КПР	Целевые индикаторы КПР ТГПУ нарастающим итогом	Целевые программы КПР ТГПУ	Показатели результативности целевых программ ¹
		исследований и разработок в общем объеме средств, поступивших в ТГПУ из всех источников финансирования, %: в 2021 году – 3,0; в 2022 году – 4,0; в 2023 году – 5,0; в 2024 году – 6,0; в 2025 году – 7,0		аналитической системе научного цитирования Scopus, Web of Science, RSCI, в расчете на 100 НПР, ед. 7. Количество докладов на международных конференциях, в расчете на 100 НПР, ед. 8. Численность штатных научных работников, чел. 9. Доля студентов очной формы обучения, участвующих в выполнении НИР, от общего количества студентов очной формы обучения в ТГПУ, %. 10. Количество научных лабораторий ТГПУ, ед. 11. Количество научных школ ТГПУ, ед. 12. Количество федеральных инновационных площадок в ТГПУ, ед. 13. Наличие и функционирование периодического издания по педагогике и психологии, входящего в международные базы данных. 14. Наличие и функционирование Центра научно-методического сопровождения активностей образовательных организаций и образовательных сообществ региона
9.	Развитие научно-образовательной кооперации	ЦИ 9.1. Количество сетевых образовательных программ, совместных	10. Научно-образовательные коллаборации	1. Количество научных публикаций работников ТГПУ в соавторстве со специалистами других образовательных и

№ п/п	Задачи развития КПР	Целевые индикаторы КПР ТГПУ нарастающим итогом	Целевые программы КПР ТГПУ	Показатели результативности целевых программ ¹
		научных и образовательных проектов, ед.: в 2021 году – 5; в 2022 году – 10; в 2023 году – 15; в 2024 году – 20; в 2025 году – 30. ЦИ 9.2. Количество базовых образовательных организаций, ед.: в 2021 году – 5; в 2022 году – 7; в 2023 году – 10; в 2024 году – 15; в 2025 году – 20	ТГПУ	научных организаций (ВАК), ед. 2. Количество грантов, выполненных работниками ТГПУ в кооперации со специалистами других образовательных и научных организаций, ед. 3. Количество цифровых образовательных продуктов работников ТГПУ, подготовленных в соавторстве со специалистами других образовательных и научных организаций, ед. 4. Количество научно-практических конференций, организованных совместно с российскими и зарубежными партнерами, ед. 5. Количество ОП ВО и ДО, разработанных и реализуемых в партнерстве с вузами региона, страны, ед. 6. Количество совместных модульных программ ДПО, ед. 7. Численность преподавателей вузов Томска, РФ, других стран, привлекаемых к реализации ОП, чел. 8. Наличие и функционирование научных сетевых лабораторий, ед. 9. Наличие и функционирование сети стажировочных площадок ТГПУ: дошкольное, общее, профессиональное, дополнительное образование
10.	Непрерывное	ЦИ 10.1. Доля средств из всех источников	11. Развитие	1. Расходы на приобретение учебно-

№ п/п	Задачи развития КПР	Целевые индикаторы КПР ТГПУ нарастающим итогом	Целевые программы КПР ТГПУ	Показатели результативности целевых программ ¹
	развитие практик образовательных инноваций университета, в том числе педагогических сервисов населению региона, средствами материально-технического и информационного обеспечения	финансирования, направленных ТГПУ на развитие имущественного комплекса, в общем объеме средств, поступивших в ТГПУ из всех источников финансирования, %: в 2021 году – 27,0; в 2022 году – 29,0; в 2023 году – 31,0; в 2024 году – 33,0; в 2025 году – 35,0. ЦИ 10.2. Затраты ТГПУ, направленные на закупку инновационного оборудования, руб.: в 2021 году – 5 000 000; в 2022 году – 5 000 000; в 2023 году – 10 000 000; в 2024 году – 10 000 000; в 2025 году – 15 000 000	материально-технической базы ТГПУ	лабораторного, исследовательского, спортивного и другого оборудования, тыс. руб. 2. Количество функциональных пространств в учебных корпусах: учебное (аудиторное, библиотечное, мастерские, лаборатории) и внеучебного (для самостоятельной работы, развития «мягких» компетенций, досуга), м². 3. Количество специализированного оборудования, устройств, приспособлений для лиц с ОВЗ и инвалидов, ед.
11.	Трансформация системы воспитательной работы со студенческим сообществом университета,	ЦИ 11.1. Доля студентов от общей численности студентов очной формы обучения, участвующих в деятельности волонтерских объединений и добровольческих практиках, %: в 2021 году – 10,0;	12. Новая система воспитательной работы в ТГПУ	1. Доля мероприятий, направленных на формирование универсальных компетенций обучающихся средствами воспитательной работы, из общего числа мероприятий, %. 2. Доля мероприятий, направленных на преодоление негативных тенденций в

№ п/п	Задачи развития КПР	Целевые индикаторы КПР ТГПУ нарастающим итогом	Целевые программы КПР ТГПУ	Показатели результативности целевых программ ¹
	включая актуализацию возможностей исследовательской и проектной деятельности предметной направленности	в 2022 году – 15,0; в 2023 году – 20,0; в 2024 году – 25,0; в 2025 году – 30,0		молодежной среде средствами воспитательной работы (профилактика девиантного поведения, радикалистских настроений), из общего числа мероприятий, %. 3. Доля профессиональных студенческих конкурсов от общего количества студенческих конкурсов ТГПУ, %. 4. Количество обучающихся, включенных в волонтерские практики, %. 5. Численность преподавателей, задействованных в организации культурно-массовых мероприятий, чел. 6. Наличие и функционирование Центра кураторства и наставничества ТГПУ
12.	Создание системы эффективного финансового обеспечения деятельности университета	ЦИ 12.1. Доля средств от приносящей доход деятельности в общем объеме средств, поступивших в ТГПУ из всех источников финансирования, %: в 2021 году – 35; в 2022 году – 37; в 2023 году – 39; в 2024 году – 41; в 2025 году – 50	13. Финансовая устойчивость ТГПУ	1. Объем средств, полученных от приносящей доход деятельности, тыс. руб. 2. Доходы образовательной организации из всех источников в расчете на одного НПР, тыс. руб. 3. Доходы образовательной организации из всех источников в расчете на численность студентов (приведенный контингент), тыс. руб. 4. Количество активных благотворителей, ед. 5. Средняя заработная плата НПР ТГПУ, руб. 6. Наличие и функционирование системы

№ п/п	Задачи развития КПР	Целевые индикаторы КПР ТГПУ нарастающим итогом	Целевые программы КПР ТГПУ	Показатели результативности целевых программ ¹
				прогнозирования и бюджетирования в ТГПУ. 7. Наличие и функционирование фандрайзинга, поиска и привлечения финансовых ресурсов ТГПУ. 8. Наличие и функционирование системы позиционирования и продвижения платных образовательных услуг ТГПУ
13.	Развитие форматов реализации экспортного потенциала педагогического образования	ЦИ 13.1. Количество ОП ВО и ДО, реализуемых на иностранном языке, в том числе совместно с иностранными партнерами, ед.: в 2021 году – 3; в 2022 году – 5; в 2023 году – 7; в 2024 году – 11; в 2025 году – 13. ЦИ 13.2. Доля иностранных обучающихся из стран дальнего зарубежья, от общей численности обучающихся, %: в 2021 году – 2,0; в 2022 году – 5,0; в 2023 году – 6,0; в 2024 году – 7,0; в 2025 году – 8,0	14. Развитие экспортного потенциала ТГПУ	1. Доля иностранных обучающихся из стран дальнего и ближнего зарубежья, %. 2. Наличие системы программ повышения квалификации по английскому языку для НПП вуза. 3. Количество реализованных ОП ДПО для преподавателей по направлению «Иностранный язык», «Преподавание профессионального контента на иностранном языке», «Презентация результатов научно-исследовательской деятельности на иностранном языке», «Иностранный язык для административно-управленческого персонала ТГПУ», ед. 4. Доля НПП, владеющих английским языком уровня B1 CEFR, от общей численности, %. 5. Доля преподавателей, владеющих английским языком уровня B2 и выше CEFR, %. 6. Наличие практик социокультурной

№ п/п	Задачи развития КПР	Целевые индикаторы КПР ТГПУ нарастающим итогом	Целевые программы КПР ТГПУ	Показатели результативности целевых программ ¹
				адаптации иностранных обучающихся. 7. Количество мероприятий, ежегодно организуемых институтом тьюторов для иностранных студентов, ед.
14.	Формирование постоянно развивающейся системы педагогически ориентированных сервисов, направленных на удовлетворение общественных потребностей	ЦИ 14.1. Количество педагогически ориентированных мероприятий, проводимых университетом для региона, ед.: в 2021 году – 5; в 2022 году – 7; в 2023 году – 9; в 2024 году – 11; в 2025 году – 13. ЦИ 14.2. Количество педагогически ориентированных образовательных сервисов населению региона, ед.: в 2021 году – 10; в 2022 году – 15; в 2023 году – 20; в 2024 году – 25; в 2025 году – 30	15. ТГПУ – обществу, семье и детству	1. Количество социальных, педагогических сервисов для населения, ед. 2. Наличие и функционирование сервиса для родителей. 3. Количество оказанных услуг, ед. 4. Количество научных, культурных и иных мероприятий, проведенных на базе университета, ед. 5. Количество социально-значимых мероприятий, проводимых университетом в регионе, ед. 6. Доля студентов от общей численности студентов очной формы обучения, участвующих в деятельности волонтерских объединений, % 7. Количество студенческих объединений, отрядов, ед. 8. Численность студентов в студенческих объединениях, отрядах, чел.
15.	Формирование позитивного имиджа	ЦИ 15.1. Доля работников, абитуриентов, студентов, родителей и педагогических	16. Имидж ТГПУ	1. Количество партнеров, ед. 2. Доля положительного имиджевого

№ п/п	Задачи развития КПР	Целевые индикаторы КПР ТГПУ нарастающим итогом	Целевые программы КПР ТГПУ	Показатели результативности целевых программ ¹
	ТГПУ на региональном, национальном и международном уровнях	сообществ, бизнес и властных структур, имеющих положительное мнение о ТГПУ, от общей численности опрошенных, %: в 2021 году – 72,0; в 2022 году – 74,0; в 2023 году – 76,0; в 2024 году – 78,0; в 2025 году – 80,0		контента в общем количестве упоминаний ТГПУ в СМИ, %. 3. Индекс привлекательности ТГПУ. 4. Численность выпускников ТГПУ из числа представителей работодателей, привлеченных к имиджевой деятельности, чел. 5. Количество упоминаний Университета в контексте регионального развития, ед. 6. Количество имиджевых презентаций университета на конференциях, форумах, выставочных и иных мероприятиях, ед. 7. Количество взаимодействий со СМИ и другими информационными ресурсами (публикации, пресс-конференции, комментарии экспертов ТГПУ в СМИ), ед.
16.	Развитие корпоративной культуры университета	ЦИ 16.1. Доля работников, имеющих высокий уровень лояльности к университету, от общей численности, %: в 2021 году – 40,0; в 2022 году – 50,0; в 2023 году – 60,0; в 2024 году – 70,0; в 2025 году – 80,0. ЦИ 16.2. Доля работников университета, имеющих высокий уровень деятельностной активности	17. Корпоративная культура ТГПУ	1. Наличие корпоративного этического кодекса ТГПУ

№ п/п	Задачи развития КПР	Целевые индикаторы КПР ТГПУ нарастающим итогом	Целевые программы КПР ТГПУ	Показатели результативности целевых программ ¹
		корпоративной направленности, от общей численности, %: в 2021 году – 30,0; в 2022 году – 40,0; в 2023 году – 40,0; в 2024 году – 50,0; в 2025 году – 60,0		

